

ESPAÑOL

# NUTRITION EXCHANGE



Scaling Up  
**NUTRITION**

ENGAGE • INSPIRE • INVEST

Historias de la Reunión  
Mundial del Movimiento  
SUN 2019

# Editorial

En noviembre de 2019, representantes de más de cien países se encontraron en Katmandú (Nepal) en el marco de la Reunión Mundial del Movimiento SUN (SUN GG por las siglas en inglés) para compartir experiencias y enseñanzas en la lucha contra la malnutrición. Participamos activamente en los preparativos, y durante el SUN GG, ENN fue responsable de la Gestión del Conocimiento, así como de captar los momentos y las discusiones clave. En conversaciones con la Secretaría del Movimiento SUN, nos comprometimos a dedicar este número de *Nutrition Exchange* a historias de los países del Movimiento SUN y acontecimientos relacionados. Con algunos de ustedes nos encontramos durante el SUN GG, cuando comenzamos a explorar sus historias y a trabajar juntos para dar forma a los artículos contenidos en este número de NEX. El Movimiento SUN es muy diverso y, como tal, hemos querido reflejarlo en la variedad del contenido y de los países con los que hemos trabajado. También queríamos destacar la voz de los gobiernos en estos artículos y por ello hemos trabajado con puntos focales del SUN, representantes gubernamentales y sus contrapartes durante el desarrollo del proceso de producción de este número de NEX.

Comenzamos este número con una muy buena reflexión de Gerda Verburg, coordinadora del Movimiento SUN, acerca del SUN GG, en la que destaca los próximos pasos del Movimiento SUN en su planificación para la Fase 3 y su correspondiente hoja de ruta, así como la importancia fundamental de ciertos eventos que tendrán lugar a lo largo de 2020, incluida la Cumbre de Nutrición para el Crecimiento (N4G, por sus siglas en inglés). A continuación, presentamos la síntesis realizada por ENN de los 25 talleres de la conferencia, así como los grandes titulares de estas fascinantes sesiones. Desde nuestra perspectiva, el SUN GG de 2019 fue diferente; más desafiante, más reflexiva e impulsada por los países, y tuvimos el privilegio de ser parte de ella.

Hemos organizado los 11 artículos de países por regiones y, como no podía ser de otra manera, empezamos con Asia y dentro de ella Nepal, el muy generoso país anfitrión del SUN GG. En el artículo de **Nepal** se describen sus continuos e impresionantes esfuerzos para alcanzar los objetivos mundiales de nutrición establecidos por la Asamblea Mundial de la Salud (AMS) para 2025, junto con las principales conclusiones que extrajo el gobierno nepalí del SUN GG. Los autores de **Afganistán**, un país que se enfrenta a un conflicto y una fragilidad considerables, así como a altos niveles de malnutrición, describen una iniciativa para vincular mejor las políticas y los programas humanitarios y de desarrollo con el fin de ayudar a aumentar la capacidad de resiliencia en nutrición de la población. Muchos de ustedes sabrán, gracias a los debates celebrados durante el SUN GG, establecer vínculos entre enfoques de programación muy diferentes es a la vez complejo y vital para maximizar el impacto en los países que se enfrentan a crisis prolongadas. Seguidamente, se presenta un artículo de **Filipinas** en el que se explora la programación multisectorial para la nutrición a nivel subnacional, una de las áreas de interés de ENN en los últimos años (véanse más estudios de caso de países sobre esta área temática crítica en la sección de recursos, páginas 30-31).

Luego pasamos a África Occidental y a dos materiales muy diferentes de **Burkina Faso** y de **Benín**. En el artículo de Burkina Faso, se describen los esfuerzos del país por asegurar una financiación innovadora para ampliar los programas de nutrición y se destacan las campañas de promoción para movilizar recursos nacionales, mientras que en el de Benín se describe su labor de aprovechamiento de las plataformas subnacionales y comunitarias para crear más conciencia y participación en las actividades de nutrición. Tenemos tres artículos de África Oriental: el primero es de **Zambia** y en él se describe, en un formato de preguntas y respuestas, cómo las redes de empresas y de la sociedad civil del SUN han encontrado un terreno común para hacer frente a la malnutrición. En la nota de Etiopía se reseña

la labor que se está realizando para incorporar las preocupaciones de adolescentes y jóvenes en los programas y políticas generales de nutrición. El taller en el que muchos países compartieron sus experiencias junto con líderes juveniles de SUN fue memorable. Lo que resulta sorprendente en **Etiopía** son los niveles de malnutrición en esos grupos de edad, antes desatendidos. En el SUN GG oímos hablar mucho de la necesidad de contar con más y mejores datos, y el artículo de **Kenia** describe los esfuerzos en ese sentido, en un contexto descentralizado.

Estamos encantados de tener nuestro primer artículo de **Papua Nueva Guinea**, de la región de Oceanía. En él se explica cómo se utilizó el fondo mancomunado de SUN para promover la lucha contra la malnutrición en la agenda gubernamental. El país se encuentra en las primeras etapas de expansión, y su determinación para cambiar el panorama de la nutrición se refleja en este artículo. Por último, nos vamos a América Latina. Un artículo de **El Salvador** pone de relieve la programación a nivel departamental para hacer frente a la doble carga de la malnutrición (desnutrición y sobrepeso/obesidad). En un primer artículo de **Honduras** para NEX, aprendemos sobre las iniciativas emprendidas para mitigar los efectos del cambio climático en la seguridad alimentaria y nutricional de las comunidades más vulnerables a la sequía.

Nuestros ávidos lectores sabrán que ENN ha colaborado con el Movimiento SUN en la Gestión del Conocimiento y Aprendizaje (bajo el programa TAN financiado por el Departamento de Desarrollo Internacional (DFID) del Reino Unido) en los últimos cuatro años, y que ENN ha sido un conducto clave para este trabajo (véanse un resumen y enlaces a todos los productos del proyecto de Gestión del Conocimiento de SUN en la sección de recursos, páginas 30 a 31).

Mientras compartimos este número de *Nutrition Exchange* (NEX), estamos clausurado el compromiso con la Gestión del Conocimiento y Aprendizaje en el marco de TAN y comenzamos a trabajar en pro de una visión con más implicación e impulso regional, para ofrecer una plataforma más dinámica y descentralizada que impulsará la expansión del movimiento. De hecho, ya hemos avanzado en esta dirección con una segunda publicación *NEX South Asia* que se publicará en junio de 2020, dedicada a la mejora de la dieta de los niños y niñas pequeños.

Finalmente, queremos agradecer a todos los autores por compartir sus experiencias en materia de nutrición, y por su paciencia ante nuestras preguntas y demandas de aclaración. Nuestra intención es sacar el máximo partido posible de sus considerables esfuerzos, y a la vez sacar a relucir las complejidades y los retos de reducir la malnutrición. Realmente esperamos que este número de NEX les proporcione elementos para reflexionar, ideas útiles y un recordatorio de las cuatro fructíferas jornadas que pasamos juntos en Nepal. Es un honor llegar a publicar este número de *Nutrition Exchange* en nombre de ustedes. Les deseamos a todos un éxito sostenido y esperamos con interés recibir sus opiniones sobre esta edición de NEX y otras venideras. ¡Comuníquense con nosotros, y feliz lectura!

Carmel Dolan, coeditora, NEX ([carmel@enonline.net](mailto:carmel@enonline.net))

Judith Hodge, coeditora, NEX ([Judith.Hodge@enonline.net](mailto:Judith.Hodge@enonline.net))



Natalie Sessions, coordinadora global de Gestión del Conocimiento  
Charulatha Banerjee, (RKMS Asia)

Jeremy Shoham, Director Técnico de ENN



# Índice

- 2 Editorial
- 4 Reflexiones de la Coordinadora del Movimiento SUN
- 5 Resumen de la Reunión Mundial
- 7 Región de Asia
  - 7 Cumplimiento de las metas globales de nutrición para 2025: la agenda inconclusa de Nepal
  - 9 Vinculación de las políticas y programas humanitarios, de desarrollo y de consolidación de la paz para mejorar la nutrición en Afganistán
  - 11 La multisectorialidad llega a la mayoría de edad en Filipinas: implantación a nivel subnacional
- 13 Región de África Occidental
  - 13 La comunidad como centro de la mejora de la nutrición: experiencias de Benín
  - 16 Movilización de financiación innovadora y recursos nacionales para la nutrición: progresos y desafíos en Burkina Faso
- 18 Región de África Oriental
  - 18 Las empresas y la sociedad civil trabajan juntas para la nutrición: Redes del Movimiento SUN en Zambia
  - 20 Satisfacer las necesidades de salud y nutrición de los adolescentes y jóvenes de Etiopía
  - 22 Descentralización de la toma de decisiones basada en datos en Kenia: Oportunidades y desafíos
- 24 Región de Oceanía
  - 24 Fortalecimiento de la coordinación y la promoción de la nutrición en Papua Nueva Guinea: el papel del fondo mancomunado de SUN
- 26 Región de América Latina
  - 26 Mitigación de los efectos del cambio climático en la seguridad alimentaria y nutricional en Honduras
  - 28 El Salvador: de la estrategia nacional de nutrición a la implementación local
- 31 Recursos y actualizaciones

ENN desea agradecer a Gerda Verburg y al equipo del Secretariado del Movimiento SUN por sus ideas y el apoyo que nos brindaron para elaborar este número de NEX dedicado a la Reunión Mundial de SUN. Asimismo, ENN desea agradecer a la Oficina Regional de UNICEF para África Occidental y Central, con sede en Senegal, a la Oficina Regional de UNICEF para América Latina y el Caribe, en Panamá, y a la Oficina Regional de UNICEF para Oriente Medio y África del Norte, en Jordania, por hacer posibles las versiones de esta publicación en francés, español y árabe, respectivamente.

También queremos agradecer a los miembros del equipo de Gestión del Conocimiento de ENN SUN por sus contribuciones a esta edición.

**Portada:** Bangladesh, Ukhiya, Cox's Bazar, 1 de octubre de 2017; PMA/Saikat Mojumder

**Contraportada:** © UNICEF ; Pirozzi, Guinée-Bissau



WFP/Rein Skulleterud

## ¿Qué es Nutrition Exchange?

*Nutrition Exchange* (NEX) es una publicación del foro en línea Emergency Nutrition Network (ENN) que contiene artículos breves y fáciles de leer sobre experiencias y aprendizajes adquiridos en programas de nutrición en países que tienen una alta carga de malnutrición y están más expuestos a crisis. Se da prioridad a la publicación de los artículos escritos por agentes nacionales. También se informa sobre orientaciones, herramientas y próximas oportunidades de capacitación. NEX se publica en árabe, español, francés e inglés.

## ¿Con qué frecuencia se produce?

*Nutrition Exchange* es una publicación gratuita y semestral disponible en versión impresa en inglés y francés, y electrónicamente en inglés, francés, árabe y español.

## Cómo suscribirse o enviar un artículo

Para suscribirse a *Nutrition Exchange*, visite [www.enonline.net/nex](http://www.enonline.net/nex)

Muchas personas subestiman el valor de sus experiencias individuales y el hecho de que compartirlas puede beneficiar a otros que trabajan en situaciones similares. El objetivo de ENN es ampliar la gama de personas, agencias y gobiernos que contribuyen con material para su publicación en *Nutrition Exchange*.

A menudo, los artículos que usted ve en *Nutrition Exchange* comienzan por unos pocos puntos que los autores comparten con nosotros. El equipo editorial le ayudará a convertir sus ideas en un artículo para publicación.

Para empezar, es suficiente enviarnos sus ideas por correo electrónico a Carmel y Judith ([carmel@enonline.net](mailto:carmel@enonline.net) and [Judith.Hodge@enonline.net](mailto:Judith.Hodge@enonline.net)) con sus ideas.

Esta edición de *Nutrition Exchange* fue financiada con la ayuda del Gobierno del Reino Unido y de Irish Aid. Las ideas, opiniones y comentarios aquí contenidos son responsabilidad exclusiva de sus autores y no representan ni reflejan necesariamente la política del Gobierno del Reino Unido ni de Irish Aid.





# La Reunión Mundial del Movimiento SUN de 2019

## Reflexiones de la Coordinadora del Movimiento SUN

Como motor del cambio, creadora de resiliencia y de seguridad, y clave para destrabar la capacidad intelectual y el desarrollo socioeconómico, la nutrición es una **cuestión esencial** para alcanzar los objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Dada su importancia, me sentí honrada e inspirada al unirme a más de 1.200 participantes de más de 100 países en Katmandú (Nepal) para el evento insignia del Movimiento SUN para el Fomento de la Nutrición: la Reunión Mundial del Movimiento SUN 2019 (SUN GG por sus siglas en inglés), celebrada del 4 al 7 de noviembre 2019.

Permítanme comenzar dando las gracias a todos quienes apoyaron este evento, ya sea en persona o a distancia, y felicitarlos por aportar energía, compromiso, acción y liderazgo en este viaje. Nuestros coanfitriones, el Gobierno de Nepal y su Comisión Nacional de Planificación, nos mostraron lo que significa dar ejemplo creando un magnífico espacio para que los países de la iniciativa SUN compartieran sus experiencias y conocimientos sobre cómo la nutrición y las asociaciones entre actores y sectores pueden acelerar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Este evento especial fue una de las mayores encuentros sobre la nutrición realizados en 2019 y, lo que es más importante, una conferencia liderada por nuestra comunidad de 61 países miembros y los miles de asociados que trabajan en nutrición en todo el mundo. Veo a cada miembro de esta familia SUN (y de otras procedencias) como un firme aliado para terminar con la desnutrición en todas sus formas. Me alentaron e inspiraron compañeros y colegas, el progreso que hemos hecho como movimiento, las historias que se contaron y, sobre todo, las personas que conocimos. Espero que las muchas e intensas historias de cambio, algunas de las cuales se han recopilado en esta edición especial de *Nutrition Exchange* centrada en el SUN GG, puedan también inspirarlos a ustedes a actuar en materia de nutrición y a liderar desde donde se encuentren.

El tema de esta Reunión Mundial, “Nutrir a las personas y al planeta juntos”, alentó a los participantes a centrarse en el período clave de los primeros 1.000 días de vida (el trabajo central del Movimiento SUN), reconociendo al mismo tiempo problemas más amplios relacionados con la globalización, la urbanización, las desigualdades, las crisis humanitarias y las perturbaciones climáticas que están conduciendo a cambios sin precedentes en la nutrición de las personas. Para poner freno a estos problemas se requiere que los sistemas alimentarios proporcionen dietas nutritivas, seguras, asequibles y sostenibles para todos, dentro de los límites geográficos correspondientes, y ello solo se puede lograr trabajando juntos.

Las cuatro sesiones plenarias y los 25 talleres organizados, junto con los casi 60 actos paralelos, reuniones y debates informales, durante cuatro días, brindaron la oportunidad de

explorar cuestiones complejas y agruparse para que la nutrición estuviera en el centro de estos importantes debates, siempre con una perspectiva de país. Para comprender el compromiso de nuestros países miembros para frenar la malnutrición, solo había que entrar en la Aldea Global SUN y sentir la energía y la emoción, y experimentar, tocar y ver, de primera mano, las soluciones de los países, en forma de carteles, publicaciones e historias compartidas desde todos los rincones del mundo.

Espero que el espíritu de Katmandú viva en todo el trabajo que hacemos. Este espíritu se plasmó en la Declaración de Katmandú, una declaración no vinculante presentada durante la ceremonia de clausura, que es un instrumento para alentar a todos los países miembros y a las partes interesadas a llevar la energía y la inspiración de Katmandú a la próxima cumbre de Nutrición para el Crecimiento (N4G por sus siglas en inglés) que se celebrará en Tokio en 2020 y posteriormente a la tercera fase del Movimiento SUN.

Ahora es el momento de abrazar el poder del “nosotros” y trabajar colectivamente para mantener el impulso y continuar nuestro trabajo diario, utilizando las importantes lecciones y estrategias aprendidas en la Reunión Mundial de SUN. Como coordinadora del Movimiento SUN, espero con interés trabajar con cada uno de nuestros países miembros, cuatro estados de la India, redes y el resto de miembros y asociados, y con el apoyo de toda la estructura de SUN, para lograr el impacto que se refleja en la Estrategia y Hoja de Ruta del Movimiento SUN [https://scalingupnutrition.org/about-sun/the-sun-movement-strategy/\(2016-2020\)](https://scalingupnutrition.org/about-sun/the-sun-movement-strategy/(2016-2020))

Este 2020 es un año auspicioso para SUN. Celebraremos nuestro décimo aniversario, lo que da lugar tanto a la reflexión como a la introspección para trazar el camino a seguir. Después de un “decenio de SUN”, y mientras miramos hacia adelante, a la Cumbre de Tokio 2020 y a la tercera fase del Movimiento SUN, hagámonos una promesa: asumir compromisos audaces, en todos los países y regiones, en todos los niveles de la sociedad y en todos los sectores y contrapartes interesadas, para generar un cambio real y duradero que estamos firmemente dispuestos a cumplir. Confío en que nosotros, como Movimiento SUN, hagamos lo que nos corresponde para nutrir a la gente y al planeta por igual.

Cuento con todos ustedes y espero que disfruten de la lectura.



Gerda Verburg  
Coordinadora del Movimiento SUN

# Resumen de la Reunión Mundial: temas y debates de los talleres

La Reunión Mundial de 2019 permitió celebrar debates enriquecedores a través de 25 talleres, múltiples y dinámicos, sobre temas que los países consideraban importantes. Surgieron dos mensajes transversales clave: en primer lugar, la importancia de mantener y mejorar los logros ya alcanzados en la lucha contra la malnutrición, y, en segundo lugar, un enfoque más urgente y

concertado sobre lo que los países aún deben hacer para ampliar las intervenciones en materia de nutrición con el fin de reducir todas las formas de malnutrición. Hubo un amplio acuerdo en que, si bien la reducción de la malnutrición es una tarea compleja, los agentes nacionales y mundiales nunca han estado en mejores condiciones en cuanto a compromisos, pruebas y conocimientos técnicos.

## Tema destacado

**1** Voluntad política a todos los niveles es fundamental para impulsar la agenda para la nutrición

Los participantes reflexionaron sobre la idea de que la voluntad política es esencial para mejorar la nutrición y reducir la malnutrición. El liderazgo político de alto nivel también es vital para asegurar que todos los sectores comprendan la necesidad de una buena nutrición. Ahora es necesario aprovechar ese compromiso, especialmente para pasar a todos los niveles de gobierno descentralizado. Se necesitan promotores subnacionales para construir voluntad política a nivel local, y se debe prestar mayor atención a esto en la tercera fase del Movimiento SUN.

**2** Se requieren enfoques contextuales, con énfasis en el nivel subnacional

El impulso a la implicación de los países y a las soluciones adaptadas en cada país fue un tema fundamental en todos los talleres. Los países deben adaptar y contextualizar instrumentos y soluciones que provengan del exterior para adecuarlos mejor a sus situaciones singulares; los procesos impulsados por los propios países son esenciales. Es necesario que se comprendan profundamente las dinámicas políticas, económicas, ambientales y sociales que sustentan la nutrición en cada país para adaptar los enfoques y las intervenciones. Además, el impulso de la contextualización debe tener en cuenta que existen considerables disparidades en la situación nutricional dentro de los países; por lo tanto, el análisis y el enfoque a nivel subnacional son esenciales. En muchos países se están creando plataformas descentralizadas con múltiples actores y están surgiendo programas multisectoriales como mecanismos para impulsar enfoques nacionales y aplicar soluciones locales.

**3** Se necesitan más y mejores datos sobre nutrición que sirvan de base para la toma de decisiones

La producción de más y mejores datos de prevalencia y carga, programáticos (como la cobertura y la calidad) y financieros es esencial para fundamentar las políticas a todos los niveles, así como para demostrar la eficacia de las intervenciones y proporcionar mecanismos de rendición de cuentas. Los datos sobre las desigualdades de la carga de la malnutrición pueden ayudar a orientar los recursos de manera más eficaz, y a comprender mejor cómo se mejora la situación nutricional a nivel subnacional. La necesidad de invertir en más y mejores datos es considerada de máxima prioridad.

**4** La financiación de la nutrición es tanto un desafío como una oportunidad

Se han realizado algunos progresos en la financiación de la nutrición, ya que los países han aumentado sus presupuestos nacionales para la nutrición y, en algunos casos, han elaborado partidas presupuestarias específicas. Sin embargo, es necesario hacer mucho más para estimular el incremento de los recursos nacionales para la nutrición y el seguimiento presupuestario. Los ministerios de Finanzas y Tesoro Público de los países deben reconocer la importancia fundamental de la nutrición: la reducción de la malnutrición debe considerarse una inversión, no un gasto.

**5** Se han logrado avances significativos en la planificación de respuestas coordinadas y multisectoriales

Se reconoce generosamente que un enfoque amplio, multisectorial y con múltiples partes interesadas es de enorme importancia para acrecentar los esfuerzos para reducir la malnutrición. Muchos países han establecido plataformas multisectoriales y de múltiples actores. Estas varían a nivel subnacional en cuanto al alcance de la descentralización, la variedad de los participantes, y el grado de colaboración y autonomía en la toma de decisiones. Las estructuras subnacionales son eficaces cuando cuentan con capacidad, recursos y evidencia de los efectos de sus actividades de ejecución. Además, el apoyo a la integración de la nutrición en las estructuras del sistema de salud sigue siendo parte esencial de la escalada de un abordaje multisectorial.



Scaling Up Nutrition (SUN) Movement

6

La creación de capacidad a todos los niveles es vital

Es fundamental el reconocimiento de que se precisan más recursos humanos para impulsar la agenda para la nutrición, en particular a nivel subnacional. Es necesario tener una perspectiva a largo plazo para alcanzar las capacidades funcionales que garanticen la sostenibilidad de las acciones en nutrición. Es fundamental que los recursos humanos tengan funciones de coordinación dentro de un enfoque multisectorial, ya que la gestión de plataformas de múltiples partes interesadas precisa de un coordinador fuerte que garantice que estas sigan siendo funcionales y eficaces.

7

La sociedad civil y los medios de comunicación han sido y deben seguir siendo un catalizador para la nutrición

Históricamente, la sociedad civil ha desempeñado un papel fundamental en la ampliación de los esfuerzos para la nutrición y ha facilitado una mayor voluntad política, un mayor compromiso con los parlamentarios, una mayor responsabilidad financiera y el impulso de programas de nutrición multisectoriales y de múltiples interesados en muchos países. Además, los medios de comunicación son un aliado importante en la construcción de una narrativa convincente en torno a la nutrición. La participación de los medios de comunicación es cada vez mayor en esta era de las redes sociales, en particular como mecanismo para atraer a los jóvenes.

8

Mujeres y adolescentes deben tener voz y “un lugar en la mesa”

Debemos asegurarnos de que las mujeres y los adolescentes tengan voz en los debates y en la toma de decisiones sobre la nutrición. La participación de los defensores de los jóvenes en los talleres, puso de relieve el papel fundamental que ellos desempeñan en el impulso y el apoyo a la agenda para la nutrición. Asimismo, se consideran esenciales los mecanismos para realmente potenciar a las mujeres a fin de aumentar la igualdad entre los géneros en materia de nutrición.

9

La colaboración con el sector privado es fundamental

Se reconoce que el sector privado juega un poderoso e influyente rol en la nutrición. Sin embargo, hay que garantizar que tenga un efecto positivo en los resultados de la nutrición, y que se le haga responsable de sus acciones. El debate ya no es si el sector de la nutrición debe dialogar con el sector privado, sino más bien cómo debe involucrarse con los actores principales de ese sector. La realidad es que el sector privado desempeña un papel fundamental en los sistemas alimentarios, incluso los hogares rurales compran gran parte de sus alimentos en los mercados. Por lo tanto, la colaboración con las empresas son de suma importancia.

10

Es esencial centrarse en los contextos frágiles

Los estados que son frágiles, ya sea a causa de conflictos o de crisis climáticas, políticas o económicas, tienen necesidades singulares cuando consideran la manera de abordar la malnutrición y de ampliar las acciones relacionadas con la nutrición. Los datos sobre nutrición procedentes de contextos frágiles reflejan los problemas que esos países experimentan en términos de debilidades en financiación, gobernanza, coordinación y en la multiplicidad de intervenciones y enfoques. El Movimiento SUN está bien posicionado para defender, en los planos político y público, la necesidad de “dimensionar adecuadamente” las inversiones humanitarias y de desarrollo en estos estados.

11

Dar más importancia a la rendición de cuentas

En el pasado, se contrajeron muchos compromisos en materia de nutrición y, si bien se han hecho enormes avances en la consecución de esos objetivos, siguen faltando estructuras y mecanismos de rendición de cuentas que garanticen el progreso subnacional y nacional hacia ellos. A medida que los países tratan de elaborar nuevos compromisos, durante el periodo previo a la Cumbre N4G 2020, es fundamental que se elaboren nuevos mecanismos de rendición de cuentas. Como señalaron los delegados de los países, el Movimiento SUN está en mejores condiciones de facilitar la generación de estas disposiciones. Las evaluaciones anuales conjuntas podrían incorporar ese enfoque.

12

Las estructuras de apoyo del Movimiento Mundial SUN han resultado ser un valor añadido para los países

Las estructuras mundiales de apoyo a la iniciativa SUN han resultado ser un valor añadido para los países, pero se reconoce que deberían estar más orientadas a la demanda para atender mejor las necesidades y prioridades nacionales. Esto puede facilitarse aún más mediante el intercambio eficaz de aprendizaje entre los países y las regiones.

Celebrada a mitad del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición, SUN GG de 2019 fue un momento decisivo para reflexionar sobre los progresos de los países y compartir los éxitos y los desafíos. Las cuestiones destacadas en el SUN GG tienen una clara importancia para la Cumbre N4G 2020 y la próxima iteración de la Hoja de Ruta 3 del Movimiento SUN.



Visita a Bo (Sierra Leona) de Gerda Verburg, Subsecretaria General de las Naciones Unidas y Coordinadora del Movimiento SUN

Scaling Up Nutrition (SUN) Movement

# Cumplimiento de las metas globales de nutrición para 2025: la agenda inconclusa de Nepal



**Kiran Rupakhetee** es jefe de División/Secretario Adjunto de la División de Buena Gobernanza y Desarrollo Social de la Secretaría de la Comisión Nacional de Planificación del Gobierno de Nepal y punto focal de SUN en el país.

**Manisha Laxmi Shrestha** es una especialista en nutrición que trabaja para el programa *Suaahara II* con sede en Katmandú (Nepal).

**Bishow Raman Neupane** es Director de Gobernanza Multisectorial del programa *Suaahara II* de Helen Keller International (Nepal).

## Introducción

Nepal, país anfitrión del SUN GG 2019, ha registrado notables progresos en la reducción del hambre y en la mejora de la nutrición, gracias a los sólidos programas y políticas aplicados por el gobierno y los principales actores para el desarrollo. En la década de 1990, Nepal registró la tasa de retraso del crecimiento infantil más alta del mundo: alrededor del 60% de los niños y niñas menores de cinco años presentaban retraso del crecimiento<sup>1</sup>. De 2001 a 2011, esa tasa disminuyó del 56,6% al 40%, lo que significa una bajada de 1,66 puntos por año y la disminución más rápida registrada a nivel mundial<sup>1</sup>.

## Cumplimiento de las metas globales en la actualidad

El país está en vías de alcanzar las metas globales en nutrición fijadas por la Asamblea Mundial de la Salud (AMS) para 2025 en lo que respecta al sobrepeso en menores de cinco años y la lactancia materna exclusiva, pero no para el resto de indicadores<sup>2</sup>. Hoy en día, la prevalencia nacional del retraso del crecimiento en niños menores de cinco años se sitúa en el 36%, lo que supera la media de los países en desarrollo (25%)<sup>2</sup>. Además, la prevalencia nacional de la emaciación en esa franja de edad (9,6%) también es elevada y superior al promedio de los países en desarrollo (8,9%)<sup>1</sup>. La tasa nacional de reducción de la prevalencia de la emaciación es del 1,82%, pero se requeriría una disminución anual del 7,41% para alcanzar la meta mundial del 5% para 2025 (véase la figura 1). Nepal tendrá que acelerar sus esfuerzos para alcanzar todas las metas globales de nutrición para 2025.

## Impulsores clave del cambio

Nepal ha aplicado diversas estrategias para mejorar el estado nutricional de su población. La nutrición y la seguridad alimentaria se consideran parte de la agenda política de alto nivel y se abordan en el 15º Plan Periódico del Gobierno (2019-2024). La adopción del derecho a la alimentación se establece en la Constitución. Se considera un motor de cambio positivo clave la adopción de un enfoque multisectorial para la nutrición, en el que cada parte interesada tiene un conjunto reconocido (y definido a nivel mundial) de intervenciones para consumir las metas de la AMS. La elaboración de planes multisectoriales para la nutrición MSNP-I (2013-2017) y MSNP-II (2018-2022) ha sido dirigida por la Comisión Nacional de Planificación (CNP), con una Secretaría de Nutrición y Seguridad Alimentaria para la coordinación y la defensa de la nutrición.

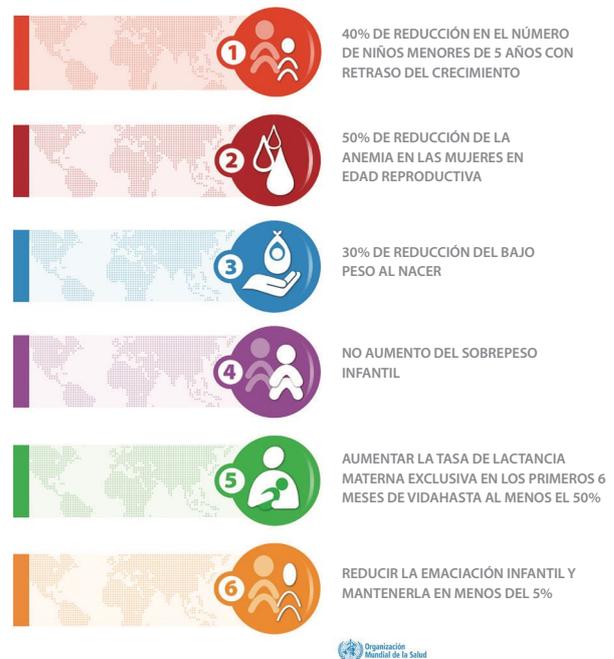
Con su reciente paso al federalismo, Nepal tiene ahora tres niveles de gobierno (federal, provincial y local) y ha promovido la inclusión de

<sup>1</sup> Headley D.D., Hoddinott J. (2015). Understanding the Rapid Reduction of Undernutrition in Nepal, 2001–2011. <https://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0079818>

<sup>2</sup> <https://globalnutritionreport.org/media/profiles/v1.9.7/pdfs/nepal.pdf>

## METAS GLOBALES 2025

para mejorar la nutrición materna, del lactante y del niño pequeño



**Figura 1** Comparación entre la tasa actual de Nepal y la tasa de reducción requerida para alcanzar las metas globales de nutrición para 2025





Una madre con su hijo recién nacido en el hospital de distrito de Dhading, en Nepal

UNICEF/Brian Sokol

## Cuadro 1 Principales conclusiones extraídas por el Gobierno de Nepal de la Reunión Mundial de SUN

1. El empoderamiento y la participación de los adolescentes y los jóvenes es muy importante en la promoción de la nutrición, porque son el futuro del país.
2. Es necesaria una movilización significativa y eficaz, tanto del sector privado como de la sociedad civil, ya que sus funciones y su participación en la lucha contra la malnutrición en Nepal aún no están claramente definidas.
3. La creación de un foro/instituto de aprendizaje en el marco del Movimiento SUN para el Fomento de la Nutrición sería muy beneficiosa para garantizar el aprendizaje y el intercambio de buenas prácticas.
4. Las intervenciones selectivas para llegar a poblaciones difíciles de acceder, marginadas y vulnerables son necesarias si queremos cumplir como país las metas fijadas por la Asamblea Mundial de la Salud.

la nutrición en los planes y políticas locales. En consecuencia, la mayoría de las provincias han incorporado la nutrición en su plan de desarrollo, con un presupuesto específico. Además, el gobierno local ha contribuido a más del 50% de los costos de la aplicación del MSNP-II.

Las intervenciones del MSNP-II se están llevando a cabo en 610 de los 753 gobiernos locales y en 62 de los 77 distritos, y existen planes de ampliación a escala nacional para 2022. En siete provincias se han establecido comités directivos provinciales de nutrición y seguridad alimentaria y está en marcha el proceso de establecimiento de comités similares a nivel de distrito (la unidad administrativa más pequeña de Nepal). Todas las actividades de nutrición son objeto de seguimiento mediante un sistema de presentación de informes basado en la web, aunque persisten las dificultades para que todos los ministerios del sector presenten informes precisos y oportunos.

## Retos y formas de acelerar el progreso

### Financiación insuficiente de la nutrición para alcanzar las metas globales de la AMS

Aunque el presupuesto asignado por el gobierno a la nutrición ha aumentado a lo largo de los años con la aplicación del MSNP, Nepal sigue clasificado entre los países con baja inversión para la

nutrición y la seguridad alimentaria (posición 152 de 193 países), baja incluso dentro de la región<sup>3</sup>. Según el Banco Mundial, se requiere una inversión adicional de 8,50 dólares por niño y por año para alcanzar únicamente la meta mundial de nutrición relativa al retraso del crecimiento en los menores de cinco años<sup>4</sup>.

El seguimiento financiero de la nutrición correspondiente a los tres últimos años está en marcha y cuenta con el apoyo de UNICEF. Se necesitan datos sobre la financiación de la nutrición a nivel nacional a fin de apoyar la movilización de recursos nacionales y ayudar a coordinar los recursos de los donantes. Se espera que las conclusiones del seguimiento financiero alienten también a los responsables de la toma de decisiones a nivel sectorial y subnacional a ajustar las asignaciones a las actividades prioritarias de nutrición. Gracias a la promoción continua, los gobiernos locales se han dado cuenta de la importancia de invertir en nutrición y están asignándole más fondos presupuestarios. Sin embargo, esas asignaciones deben ser continuas para sostener los esfuerzos y los logros alcanzados hasta ahora.

### Hacer hincapié en la "nutrición durante todo el ciclo de vida"

La nutrición de los adolescentes es una segunda oportunidad para mejorar la nutrición y existe un creciente interés en pensar más allá del período de los "Los mil días dorados" (como se conoce en Nepal), desde la concepción hasta el segundo cumpleaños de un niño, abordando los determinantes sociales de la malnutrición mediante un enfoque basado en el ciclo de vida. La nutrición de los adolescentes ha recibido poca prioridad hasta la fecha, pero es crucial, ya que el 17% de las adolescentes (10-19 años) del país están embarazadas o ya tienen un bebé<sup>5</sup>. El gobierno ha adoptado la nutrición de los adolescentes como una actividad prioritaria en el MSNP-II. Además, se han ejecutado diversos programas de intervención para mejorar el estado de salud y nutrición de los adolescentes en algunos distritos.

### Necesidad de fortalecer la gobernanza a todos los niveles

El país ha elaborado leyes y políticas para mejorar la nutrición, designando funcionarios en los ministerios pertinentes y a diferentes niveles, para apoyar la ejecución del MSNP-II. No obstante, sigue habiendo problemas en los planes institucionales para la transición a una estructura federal. Es preciso elaborar y aplicar estrategias concretas de capacitación y de fortalecimiento del sistema para hacer frente a los retos del nuevo sistema federal, con una mayor apropiación desde el nivel local y una distribución clara de funciones y responsabilidades. Además, es necesario mejorar y fortalecer la coordinación entre los diversos actores interesados a todos los niveles internalizando la nutrición como cuestión prioritaria y la apropiación del MSNP a nivel federal, provincial y local.

## ¿A qué áreas dar prioridad?

Si bien la prevalencia del retraso del crecimiento en los menores de cinco años ha disminuido a lo largo del tiempo, la tasa de disminución es insuficiente y es necesario acelerarla para que Nepal alcance las metas globales establecidas por la AMS. Para mejorar la nutrición infantil, Nepal debe escalar la aplicación del MSNP-II en las 753 zonas de gobierno local. Aunque los municipios han incorporado la nutrición en sus agendas, es necesario que la cuestión se discuta más ampliamente y que se le asigne un mayor y continuado presupuesto. También son necesarias intervenciones específicas para llegar a las poblaciones de difícil acceso, marginadas y vulnerables.

<sup>3</sup> NPC (2018) Towards Zero Hunger in Nepal. A Strategic Review of Food Security & Nutrition 2018. Kathmandu: National Planning Commission

<sup>4</sup> <http://pubdocs.worldbank.org/en/460861439997767818/Stunting-Costing-and-Financing-Overview-Brief.pdf>

<sup>5</sup> Documento de MSNP II <http://nfnsp.gov.np/PortalContent.aspx?Doctype=Resources&ID=330>

# Vinculación de las políticas y programas humanitarios, de desarrollo y de consolidación de la paz para mejorar la nutrición en Afganistán



**Nasrullah Arsalai** es el Director General de la Secretaría del Consejo de Ministros del Gobierno de la República Islámica del Afganistán y punto focal del Movimiento SUN en el país.

**Said Shamsul Islam Shams** es médico y experto en salud pública que coordina la Secretaría Técnica del Programa de Seguridad Alimentaria y Nutrición de Afganistán.

**Maureen L. Gallagher** es la Jefa de Nutrición de la oficina de UNICEF en Afganistán.

Es especialista en salud pública, con más de 15 años de experiencia en programas relacionados con la nutrición en África y Asia, tanto en contextos humanitarios como de desarrollo.

**Martin Ahimbisibwe** dirige el equipo de nutrición del Programa Mundial de Alimentos en Afganistán; es nutricionista, con más de 15 años de experiencia en contextos humanitarios y de desarrollo.

## Introducción

Afganistán es un país montañoso, sin acceso al mar, del centro-sur de Asia, con una población de 32 millones de habitantes. Cuatro decenios de conflicto han convertido al país en un contexto de múltiples y prolongadas crisis. Se estima que alrededor de 11,3 millones de personas (37% de la población total) experimentan inseguridad alimentaria aguda grave, de las cuales unos 8,6 millones estarán probablemente en crisis (fase 3 de la Clasificación Integrada y por Fases de la Seguridad Alimentaria, IPC por sus siglas en inglés) y casi 2,7 millones en situación de emergencia (fase 4 del IPC)<sup>1</sup>. La prevalencia del retraso del crecimiento en niños menores de cinco años es del 41%, mientras que la prevalencia de la emaciación en esa franja de edad es del 9%<sup>2</sup>.

## El enfoque del Triple Nexo

La agenda de desarrollo del gobierno exige que se preste mayor atención al vínculo entre políticas y programas humanitarios, de desarrollo y de consolidación de la paz. Este “enfoque del Triple Nexo” ha aportado una mayor coherencia e integración en la ejecución de acciones para mejorar la nutrición y la seguridad alimentaria, lo que se refleja en particular en el Plan Estratégico del Programa de Seguridad Alimentaria y Nutrición de

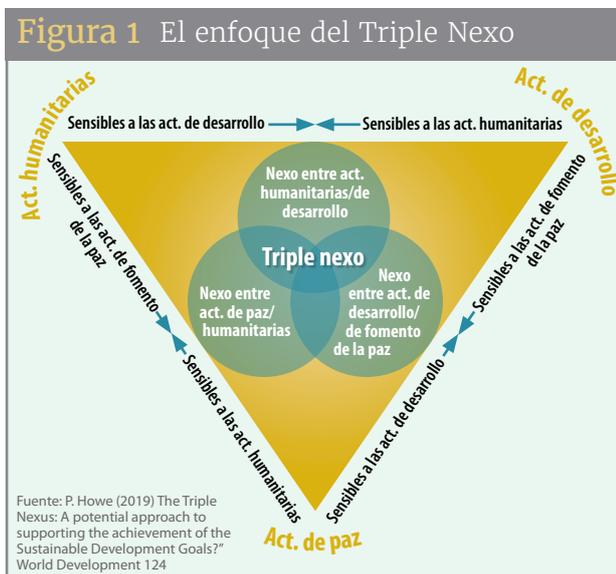
Afganistán (AFSeN-A) (véase más adelante). El enfoque también tiene por objeto animar a los donantes a una mayor inversión a medida que sean visibles los resultados del financiamiento de aquellas intervenciones con mayor eficiencia e impacto. El enfoque del Triple Nexo enlaza tres planes clave: el Plan de Respuesta Humanitaria, el plan Una ONU y el mandato de paz de la Misión de Asistencia de las Naciones Unidas en el Afganistán (véase la figura 1).

La singularidad del enfoque Triple Nexo es que refleja la realidad y las necesidades del contexto actual en Afganistán. El país es frágil y está afectado por el conflicto y la violencia, un contexto que requiere de medidas humanitarias, de desarrollo y de fomento de la paz a corto, medio y largo plazo para atender las necesidades inmediatas y también para fomentar la capacidad de recuperación y el desarrollo sostenible.

## La Agenda sobre la Seguridad Alimentaria y la Nutrición de Afganistán

También ha sido posible dar una respuesta multisectorial a través del enfoque del Triple Nexo tras el lanzamiento del Programa de Seguridad Alimentaria y Nutrición de Afganistán (AFSeN-A) en 2017. El Plan Estratégico de AFSeN-A (2019-2023) refleja las respuestas y acciones multisectoriales, tanto humanitarias como de desarrollo. La ejecución del plan, a través de un fuerte liderazgo institucional y la participación comunitaria, tiene por objeto mejorar la situación de la población y facilitar la consolidación de la paz.

En el marco de AFSeN-A, el enfoque del Triple Nexo tiene como objetivo mejorar la situación de la nutrición en dos niveles: el político y el programático. A nivel de políticas, el enfoque incluye a los interesados en cuestiones humanitarias, de desarrollo y de fomento de la paz en los debates sobre la formulación de políticas de seguridad alimentaria y nutrición para apoyar su coherencia. La Secretaría de AFSeN-A también ha tomado la iniciativa de incorporar en las reuniones del Comité Ejecutivo a los coordinadores de los grupos de coordinación temáticos, dedicados a cuestiones humanitarias, logrando un intercambio



<sup>1</sup> Proyección de la CIF de Afganistán (noviembre 2019-marzo 2020)

<sup>2</sup> <https://globalnutritionreport.org/resources/nutrition-profiles/asia/southern-asia/afghanistan/#profile>

más eficaz, una mayor concienciación y espacio para mejorar los vínculos entre las plataformas.

A nivel programático, el enfoque proporciona un marco de coordinación y seguimiento. Esto ha fortalecido el análisis, la planificación y la programación conjunta entre agentes humanitarios, de desarrollo y de fomento de la paz para diseñar intervenciones con objetivos a corto y a largo plazo que también se incorporan a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En el actual Plan Estratégico de AFSeN-A se contemplan acciones prioritarias de diversos sectores que contribuirán al objetivo común de alcanzar la seguridad alimentaria y nutricional, así como intervenciones que contribuyen a los resultados en dos o más áreas del nexo (véase el cuadro 1).

### Trabajo mancomunado

En las reuniones de coordinación de AFSeN-A participan grupos de trabajo sobre seguridad alimentaria, nutrición, sensibilización pública y promoción; redes del Movimiento SUN (Naciones Unidas, contrapartes para el desarrollo, sociedad civil y redes empresariales); y plataformas para la toma de decisiones (comités ejecutivos y directivos de alto nivel). Estos grupos y foros reúnen a organizaciones de desarrollo, humanitarias y de la sociedad civil, representantes del sector privado, académicos y responsables de la toma de decisiones gubernamentales. En ellos se debaten las intervenciones a corto, medio y largo plazo en torno a la seguridad alimentaria y la nutrición, incluyendo la definición de prioridades y mecanismos de recaudación de fondos. Gran parte de la “construcción de la paz” se realiza a través de un trabajo de desarrollo basado en un diálogo centrado en iniciativas comunitarias.

Si bien se están llevando a cabo a escala nacional varias intervenciones centradas específicamente en la nutrición y otras que la tienen en cuenta, la traducción del plan estratégico de AFSeN-A es una oportunidad para reforzar los vínculos y la coherencia de la respuesta multisectorial. Ello permite consignarlo que ya se está haciendo y abogando para colmar las potenciales lagunas. Por ejemplo, fortaleciendo la gestión conjunta en consonancia con la puesta en marcha de la Estrategia de Nutrición de la Madre, el Lactante y el Niño pequeño, a fin de acelerar los progresos en la prevención de la malnutrición (emaciación, retraso del crecimiento y carencias de micronutrientes). Es clave para promover el enfoque de Triple Nexo una mayor conciencia y comprensión de los tres elementos enfoque a través de ejemplos concretos.

### Afrontar los desafíos

El AFSeN-A ha introducido el concepto del Triple Nexo a través de cursos de orientación, pero se necesitará un impulso mayor para avanzar. La integración de iniciativas humanitarias, de

desarrollo y de fomento de la paz en un contexto de conflicto civil prolongado, precisa de una fase de transición. Esta fase permitirá la transferencia de responsabilidades a los gobiernos y asegurar la incorporación de las asignaciones presupuestarias y ajustes estructurales, así como la planificación y financiación a largo plazo tanto por parte de los gobiernos como de los donantes, con un componente esencial de fortalecimiento de capacidades. Por ejemplo, los donantes tienen previsto llevar a cabo un proyecto piloto de financiación a largo plazo “Financiación Temprana, Acción Temprana”, en el que se estudiarían acciones de redes de seguridad inmediatas y sensibles a los choques, vinculadas a planes de protección social a largo plazo.

La financiación para la nutrición a través del presupuesto nacional sigue siendo insuficiente para satisfacer las necesidades y debido a la existencia de prioridades nacionales contrapuestas. Sin embargo, a través de AFSeN-A, la promoción de los comités de coordinación provinciales se centra en dar mayor prioridad a la nutrición, aumentando la asignación presupuestaria nacional para ese tema, y con asignaciones concretas para acciones que tienen en cuenta la nutrición a nivel provincial.

Afganistán ha venido prestando servicios a través del Triple Nexo a través de varias iniciativas. Es necesario identificarlas y documentarlas, así como analizar el encaje del componente de fomento de la paz y cómo puede ser elaborado con más detalle. Se trata de etapas iniciales que reflejan los progresos realizados en el marco del Triple Nexo, y hay muchos ejemplos sobre los que basarse (especialmente los relacionados con la vinculación entre la labor humanitaria y de desarrollo).

### Próximos pasos

Los próximos pasos incluyen una mayor difusión y orientación sobre el Triple Nexo desde la perspectiva de AFSeN-A, de modo que los interesados comprendan la razón de ser y la importancia del enfoque. El concepto debe ser internalizado y los ejemplos deben ser discutidos en varias plataformas de AFSeN-A. Además, es necesario revisar las nuevas políticas y estrategias a la luz del enfoque. Para facilitar este proceso e informar regularmente al Comité Ejecutivo del programa se formará un pequeño equipo compuesto por el gobierno, las Naciones Unidas, los actores para el desarrollo, el sector privado y la sociedad civil.

Sin embargo, todavía es necesario comprender mejor cómo se secuencian los esfuerzos del país para poner en marcha las iniciativas de fomento de la paz y desarrollo y, al mismo tiempo, incorporar las acciones humanitarias. Este vínculo puede reforzarse aún más con el apoyo a las respuestas y la prestación de servicios a fin de evitar que las personas vuelvan a caer en una crisis a medida que aumenta su capacidad de resiliencia.

**Cuadro 1** Ejemplos de intervenciones basadas en el enfoque del triple nexo

Tipo de intervención	Actividades humanitarias	Actividades de desarrollo	Actividades de fomento de la paz
<i>Tratamiento de la malnutrición aguda</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución de programas de tratamiento de la malnutrición aguda grave y la malnutrición aguda moderada a través de equipos móviles en campamentos y zonas de difícil acceso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Descentralización del tratamiento hacia establecimientos sanitarios de menor nivel y más cercanos a las aldeas de origen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Oportunidades para reducir los movimientos mediante una mayor disponibilidad de servicios</li> </ul>
<i>Creación de activos</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Harina de trigo enriquecida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estímulo económico</li> <li>Activos de la comunidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Oportunidades de trabajo, menos migración, reducción de tensiones</li> </ul>
<i>Red de seguridad para responder a choques</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Redes de seguridad de protección</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Redes de seguridad productiva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mayor confianza y legitimidad del gobierno</li> </ul>
<i>Alimentación escolar, desparasitación y suplementación con hierro y ácido fólico</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación de los trabajadores comunitarios de salud en la detección y remisión de casos y en la sensibilización</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejor acceso a la educación</li> <li>Reducción del retraso del crecimiento y prevención de la anemia</li> <li>Mejora de los resultados del aprendizaje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Normalización y estabilidad</li> <li>Coexistencia pacífica</li> </ul>
<i>Intervenciones nutricionales en la comunidad</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación de los trabajadores comunitarios de salud en la detección y remisión de casos y en la sensibilización</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Activación e implicación de las comunidades para mejorar el estado nutricional</li> <li>Reducción del retraso del crecimiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejora del bienestar familiar a través de una mejor condición nutricional</li> <li>Aumento del potencial cognitivo y de productividad</li> </ul>

# La multisectorialidad llega a su mayoría de edad en Filipinas: implantación a nivel subnacional



*El equipo de gestión del conocimiento SUN de ENN*

## Introducción

Filipinas es un archipiélago de Asia sudoriental con una población de más de 105 millones de habitantes. Aunque se trata de un país de ingresos medios-bajos, la última Encuesta Nacional Ampliada sobre Nutrición (2018-2020) reveló que entre los niños menores de cinco años la prevalencia de retraso del crecimiento era del 30%, la de emaciación del 5%, y la de sobrepeso del 4%<sup>1</sup>. En el último decenio, la prevalencia de retraso del crecimiento y la de emaciación se han mantenido relativamente estables<sup>2</sup>.

Entre julio y septiembre de 2019, ENN, bajo la orientación y facilitación del Consejo Nacional de Nutrición de Filipinas, llevó a cabo un estudio de caso detallado, examinando la programación para la nutrición a nivel subnacional, centrándose específicamente en la aplicación del Plan de Acción Filipino para la Nutrición en dos lugares: la ciudad de Gingoog (provincia de Misamis Oriental) y la provincia de Quirino<sup>3</sup>. En este artículo se resumen las principales conclusiones.

## Evolución de un enfoque multisectorial de la nutrición

Filipinas tiene una larga historia de programas nutricionales con enfoque multisectorial. En la década de los 70 del pasado siglo, un decreto presidencial dio origen al Consejo Nacional

de Nutrición. Desde su creación, el Consejo ha trabajado con un comité interinstitucional formado por los departamentos de Salud, Educación, Bienestar Social y Desarrollo, y Ciencia y Tecnología. Se implementaron a escala diversas intervenciones en materia de nutrición, como el establecimiento de centros de nutrición y clubes de mejoramiento rural, y la contratación y capacitación de trabajadores agrícolas para la creación de huertos domésticos, en las escuelas y comunitarios, utilizando tecnologías agrícolas biointensivas. A pesar de estos esfuerzos, las mejoras en la situación nutricional del país fueron limitadas.

Filipinas se unió al Movimiento SUN en 2014 buscando mejorar su estrategia multisectorial para la nutrición. Como expresaron los funcionarios del Consejo entrevistados, al unirse a un movimiento mundial, se esperaba una mayor claridad sobre cómo hacer que los enfoques multisectoriales funcionaran con mayor eficacia.

## Plan de Acción Filipino para la Nutrición (2017-2022)

El Plan actual (ha habido seis desde 1993) propugna la puesta en marcha y la escalada nacional de un enfoque multisectorial, con una combinación de programas específicamente de nutrición y otros que la tienen en cuenta. Sin embargo, ya desde el principio, este Plan se desarrolló de manera diferente a los planes anteriores. Su formulación requirió dos años, con amplias aportaciones y consultas a todos los niveles, incluyendo el subnacional (regiones, provincias, ciudades y municipios)<sup>4</sup>.

Este plan hace hincapié en los primeros 1.000 días de vida (desde la concepción hasta los dos años de edad) y presta especial atención a la nutrición de los niños en edad escolar y los adolescentes. Los costos del plan se conocen parcialmente. Se conoce el coste de los productos necesarios para intervenciones nutricionales específicas y los distintos organismos reciben su presupuesto para aquellas actividades sectoriales previstas. Sin embargo, no se ha calculado el costo de las acciones no de nutrición pero que la tienen en cuenta.

## Responsabilidad delegada a través de las unidades de gobierno local

Un acontecimiento clave a principios del decenio de los años 90 del siglo anterior, fue la descentralización de determinados servicios nacionales, como los servicios de salud, y su transferencia a los gobiernos elegidos localmente de provincias,

### Cuadro 1 Resultados del Plan de Acción Filipino para la Nutrición (2017-2022)

Los resultados finales esperados son:

1. Reducir los niveles de retraso del crecimiento (al 21,4%) y emaciación (a menos del 5%) en la infancia.
2. Reducir las carencias de micronutrientes a niveles inferiores a los significativos para la salud pública (deficiencia de vitamina A, anemia y trastorno por carencia de yodo).
3. Garantizar el no aumento de la prevalencia del sobrepeso en la infancia, limitando, entre otros elementos, la prevalencia en niños menores de cinco años al 3,8%.
4. Reducir la prevalencia del sobrepeso en adolescentes (a menos del 5%) y adultos (a menos del 28%)

<sup>1</sup> [www.fnri.dost.gov.ph/images//sources/eNNS2018/ENNS\\_Overview.pdf](http://www.fnri.dost.gov.ph/images//sources/eNNS2018/ENNS_Overview.pdf)  
<https://globalnutritionreport.org/resources/nutrition-profiles/asia/south-eastern-asia/philippines/#profile>

<sup>3</sup> El estudio de caso de Filipinas forma parte de una serie de estudios de ENN para compartir las experiencias de los países en la implementación de programas multisectoriales de nutrición, con énfasis en el nivel subnacional. Filipinas es uno de los dos países estudiados en 2019, y así se completa la serie de ocho estudios de casos previstos en el proyecto de Asistencia Técnica para la Nutrición, dirigido a brindar apoyo al Movimiento SUN en materia de gestión del conocimiento. Los otros estudios de casos de países son los de Bangladesh, Etiopía, Kenia, Nepal, Niger, Senegal y Zimbabwe.

<sup>4</sup> El proceso fue apoyado por Nutrition International en el marco del proyecto TAN para la prestación de asistencia técnica a los países del Movimiento SUN en la elaboración de planes y mecanismos multisectoriales para la nutrición y bajo la orientación del Consejo Nacional de Nutrición. También se recibió apoyo de organismos de las Naciones Unidas, entre ellos el Programa Mundial de Alimentos, la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia y la Organización Mundial de la Salud. También formaron parte de este proceso organizaciones no gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil e instituciones académicas internacionales.

municipalidades y ciudades denominadas “unidades de gobierno local”. El estudio de caso observó un alto nivel de aceptación de las administraciones locales en ambos lugares examinados: comités de nutrición activos; asignaciones específicas para el personal en puestos esenciales (oficiales municipales de acción nutricional); mayor apoyo a los trabajadores de primera línea para la nutrición (conocidos como “becarios de nutrición de los *barangay* -barrios)<sup>5</sup>; y muchas otras actividades financiadas con los recursos de las unidades de gobierno local.

Sin embargo, era evidente que el compromiso para la nutrición dependía en gran medida del liderazgo del jefe ejecutivo local, ya fuera gobernador o alcalde. El liderazgo también debe ser estable para ser eficaz. Así se puso de relieve en la provincia de Quirino, donde desde hace varios años se están creando puestos esenciales, como los oficiales de acción nutricional, que se encargan de coordinar los comités de nutrición a nivel de las administraciones locales y de elaborar los planes de acción municipales.

Además, como se ha visto en Quirino, los planes y programas han tenido continuidad a través de los diferentes mandatos de los funcionarios. Garantizar esa continuidad, independientemente del cambio de liderazgo, asegurando que la agenda para la nutrición está firmemente arraigada en todos los planes de desarrollo local, han sido evidentemente pasos importantes que facilitarían la sostenibilidad en la provincia.

### Sensibilizar a los sectores para que hagan pequeños cambios para mejorar la nutrición

El Plan de Acción Filipino para la Nutrición hace hincapié en que no es necesario que los sectores cambien radicalmente su programación, sino más bien que modifiquen los enfoques vigentes centrándolos más en la nutrición. Por ejemplo, el Ministerio de Agricultura colabora estrechamente con el Ministerio de Educación en la creación de huertos en todas las escuelas, distribuyendo semillas e impartiendo capacitación agrícola. En el modelo de colaboración multisectorial, cada sector define intervenciones para los hogares destinatarios donde hay mujeres embarazadas y lactantes y niños menores de dos años (primeros 1.000 días de vida) y niños que sufren emaciación o retraso del crecimiento, o ambos.

Las partes interesadas entrevistadas en el marco de este estudio de caso señalaron que, si bien la nutrición es principalmente una responsabilidad del sector de la salud, se reconocían ampliamente las funciones contributivas específicas de cada uno de los otros sectores en la mejora del estado nutricional de la población.

### Crear un entorno motivador

Una característica singular del Plan de Acción vigente es su mecanismo de incentivos y recompensas. Un sistema de galardones anuales, basado en el desempeño de las unidades de gobierno locales, utiliza un instrumento de vigilancia específico para evaluar el ejercicio de los centros de salud de los *barangay* y de los trabajadores locales de la nutrición. Estas unidades son evaluadas anualmente por equipos regionales y reciben premios en efectivo según sus puntuaciones. Esto constituye una motivación importante, con cada unidad documentando los procesos adecuadamente para asegurar su cumplimiento.

### Necesidad de mayor colaboración

Debido a dificultades de índole geográfica, en algunos casos existe una separación entre los organismos gubernamentales nacionales y las administraciones locales. Además, la lentitud de los procesos burocráticos y los procedimientos de adquisición nacionales repercuten en la capacidad de las administraciones locales para obtener eficazmente los materiales necesarios para ejecutar los programas.

También es necesario fortalecer los mecanismos de monitoreo y evaluación. Por ejemplo, una pieza que falta en todos los sectores a nivel de las unidades de gobierno local es la existencia de un mecanismo de vigilancia conjunta que examine la cobertura de las intervenciones multisectoriales que convergen en los mismos hogares.

### Conclusión

Filipinas se enfrenta a una alta prevalencia de todas las formas de malnutrición, incluidas tasas crecientes de sobrepeso en todos los grupos de población. Sin embargo, gracias al compromiso renovado con un enfoque de nutrición multisectorial, la implicación de las administraciones locales y la asignación de recursos adecuados para la aplicación del Plan de Acción, el país está en condiciones adecuadas para acelerar el logro de sus objetivos en materia de nutrición.

Se puede consultar el estudio de caso completo de la ENN en <https://www.ennonline.net/mspcasestudyphilippines2020>, y una entrevista en vídeo con el jefe de la División de Política y Planificación del Consejo Nacional de Nutrición de Filipinas sobre el Plan de Acción 2017-2022 está disponible en [https://www.ennonline.net/mediahub/video/](https://www.ennonline.net/mediahub/video/implementingppanphilippines)  
[implementingppanphilippines](https://www.ennonline.net/mediahub/video/implementingppanphilippines)

<sup>5</sup> Un *barangay* es la división administrativa más pequeña de Filipinas y es el término filipino para referirse a una aldea, un distrito o un barrio. En las zonas metropolitanas, el término a menudo se refiere a un vecindario del centro de la ciudad, un suburbio o un barrio suburbano.



La especialista regional en Gestión del Conocimiento de ENN, Charulatha Banerjee, entrevista a algunos becarios de nutrición de los *barangay*.

Stewart Allen

# La comunidad como centro de la mejora de la nutrición: experiencias de Benín



Le **Professor Roch Mongbo** es el Director Ejecutivo del Consejo para la Alimentación y Nutrición de Benín (CAN-Benín) y punto focal en el país del Movimiento SUN.

**Minakpon Stanislas Hounkanlin** es Director de Promoción de la Asociación Nacional de Municipios de Benín, donde ha coordinado el apoyo técnico en materia de promoción de la nutrición, en particular colaborando con el Consejo de Alimentación y Nutrición.

**Ophélie Hémonin** es asesora de políticas en la Secretaría del Movimiento SUN, desde donde ayuda a 10 países africanos francófonos a que intensifiquen los esfuerzos para alcanzar sus objetivos en materia de nutrición.

Este artículo se basa en las conclusiones de las entrevistas con las partes interesadas realizadas en Benín, en el marco de un estudio de país detallado como parte del examen de mitad de período del Movimiento SUN. El informe final estará disponible en el sitio web del Movimiento SUN en breve.

## Introducción

Cuando Benín se unió al Movimiento SUN como país "pionero" en 2011, fue el momento de asumir un fuerte compromiso político para hacer frente a la malnutrición. A pesar de las alentadoras tasas de crecimiento económico y de un clima político estable, más de la mitad de la población del país vive con menos de 1,25 dólares estadounidenses al día. Se estima que el 44,6% de los niños menores de cinco años sufre retraso del crecimiento y el 12% padece emaciación<sup>1</sup>. Desde 2018, la prevalencia nacional del retraso del crecimiento en esa franja de edad ha bajado al 32,2% (más elevada que la media de los países en desarrollo que es del 25%), la de emaciación al 5% (menor que el promedio de los países en desarrollo, 8,9%) y las tasas de lactancia materna exclusiva aumentaron del 32% al 41,6%<sup>1</sup>. Aunque su desempeño es relativamente bueno en comparación con otros países en desarrollo,<sup>1</sup> Benín no está en vías de cumplir las metas globales fijadas por la Asamblea Mundial de la Salud para 2025 en lo que respecta a todos los indicadores analizados con datos adecuados.

## Desarrollo de programas de nutrición comunitaria

Incluso antes de unirse al Movimiento SUN, Benín había puesto en práctica estrategias y acuerdos institucionales para reducir la malnutrición. En 2009 se creó un órgano multisectorial y de múltiples partes interesadas, el Consejo para la Alimentación y la Nutrición (CAN), que depende de la Oficina de la Presidencia. El Secretario Permanente del CAN actúa como punto focal de SUN. Ese mismo año se lanzó el Plan Estratégico Decenal de Desarrollo de la Alimentación y la Nutrición, que considera a las comunidades como la piedra angular de su aplicación. El Programa de Nutrición Comunitaria, un proyecto innovador impulsado por la sección en intervenciones específicas de nutrición del Plan Estratégico en 10 comunas piloto, fue un componente clave.

En 2014, las enseñanzas de este programa se ampliaron con el Programa Multisectorial de Salud, Alimentación y Nutrición (PMSAN), de mayor alcance. Financiado con un préstamo de 28 millones de dólares del Banco Mundial, el PMSAN se centra en la prevención y el tratamiento de la malnutrición en 40 de las 77 comunas del Bénin<sup>2</sup>, incluidas las 10 comunas que integran el Programa de Nutrición Comunitaria.

## Marcos de consulta comunitaria n

En cada comuna, la estructura institucional para la ejecución del programa es proporcionada por el Marco Comunal de

Consulta (CCC por sus siglas en francés) en nutrición, creado por decreto municipal y presidido por el alcalde de la comuna. Las reuniones del CCC proporcionan una plataforma en la que el equipo municipal, representantes locales de los ministerios de Asuntos Sociales, Agricultura, Salud y Educación, y grupos de ciudadanos como asociaciones de mujeres y organizaciones no gubernamentales (ONG), se reúnen trimestralmente y comparten información sobre sus respectivos planes de trabajo e intervenciones, obstáculos y progresos. Juntos coordinan y planifican las intervenciones que debe llevar a cabo una ONG ejecutora (seleccionada mediante licitación), que dirige el seguimiento de los indicadores del sector relacionados con la nutrición, e informa al Secretario Permanente del CAN. Para noviembre de 2016, las 40 comunas del PMSAN habían establecido sus marcos comunales.

## Involucrar a sectores que tengan en cuenta la nutrición y promover un enfoque basado en los derechos

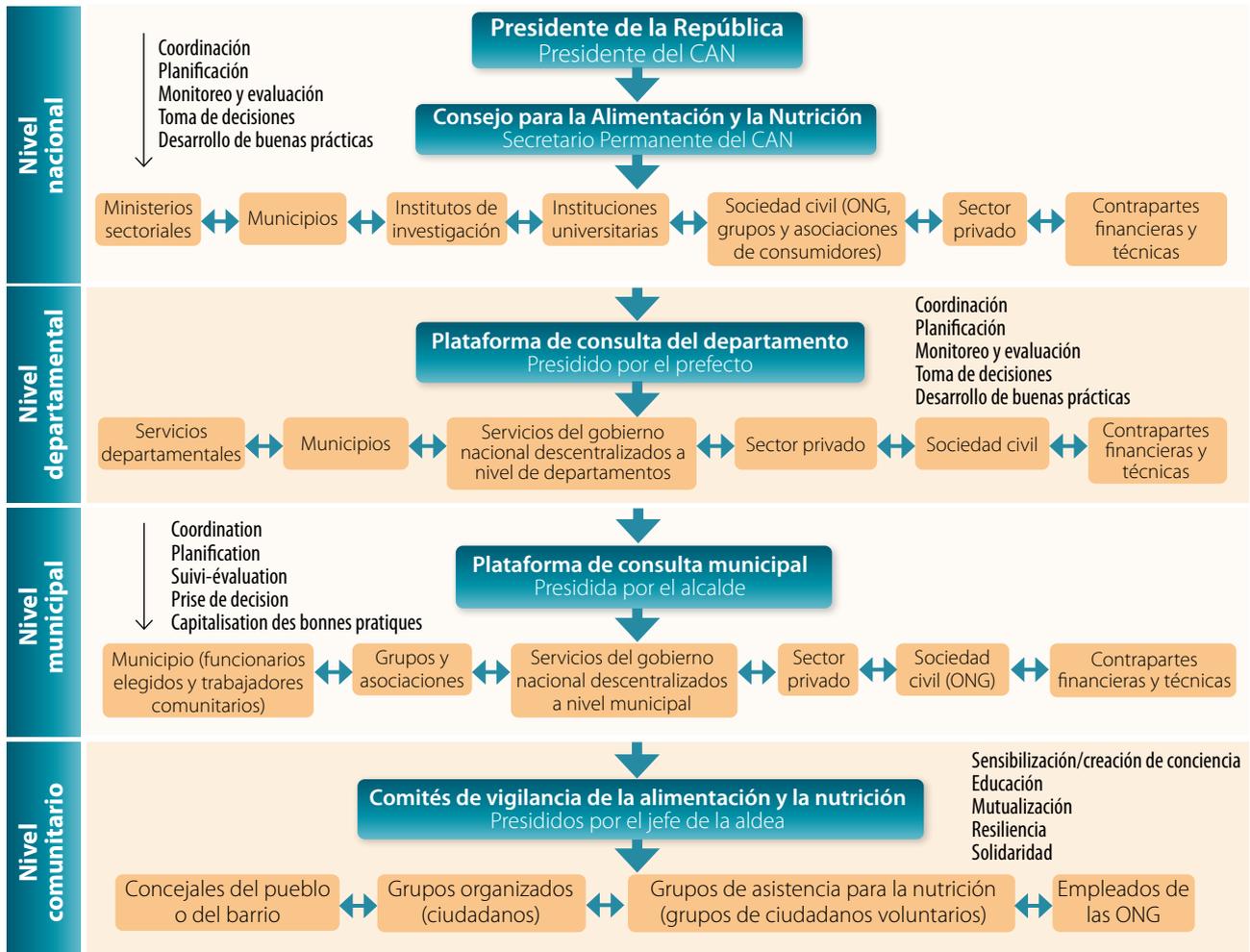
La protección social es uno de los sectores más descentralizados de Benín. Los Centros de Promoción Social (CPS), de los cuales hay al menos uno por comuna, se crearon originalmente para supervisar la implementación de las políticas y estrategias del Ministerio de Asuntos Sociales y apoyar el desarrollo comunitario a nivel de la base, incluyendo las actividades de promoción de la nutrición. Hoy en día, y a través de la promoción de los Derechos del Niño y el Código de Familia, los CPS organizan sesiones de movilización social sobre diversos temas con énfasis en las mujeres, los niños y niñas y los grupos vulnerables. Por ejemplo, en la comuna de Adja-Ouèrè, en el sureste de Benín y limítrofe con Nigeria, el personal del CPS, junto con la ONG, realiza barridos semanales para la detección niños con malnutrición aguda severa y remitirlos a los centros de tratamiento hospitalarios y municipales.

## Acelerar el impacto a través de la coordinación descentralizada de la nutrición

<sup>1</sup> <https://globalnutritionreport.org/resources/nutrition-profiles/africa/western-africa/benin/#profile>

<sup>2</sup> Los departamentos de Benín están divididos en 77 comunas, que se dividen en circunscripciones, y que a su vez se dividen en aldeas o distritos urbanos. El número de aldeas por comuna es variable.

Figura 1 Organigrama de la estructura del sector de la nutrición en Benín



En el marco del PMSAN, se crearon comités de vigilancia de la alimentación y la nutrición, y grupos de asistencia nutricional, ambos integrados por voluntarios elegidos por las comunidades, para cada aldea y cada 10 hogares respectivamente. Estos comités tienen como función hacer el seguimiento de los niños que sufren de malnutrición aguda (tanto severa como moderada) y prestar apoyo mediante la educación para la prevención y el cambio de comportamiento. Después de algunos años, los activos comunitarios de Adja-Ouèrè pasaron de reunirse para compartir información actualizada sobre las intervenciones a trabajar juntos en planificación, ejecución, vigilancia y presentación de informes conjuntos.

### Hacer que la nutrición sea asunto de todos

El éxito de la coordinación local para la nutrición parece ser impulsado en las comunas donde el alcalde asegura que la nutrición es "asunto de todos". En Adja-Ouèrè, el alcalde dio ejemplo al ponerse en contacto con los jefes de distrito y de aldeas y barrios urbanos para dialogar sobre la nutrición, involucrándolos en las iniciativas y convertirlos en defensores de la nutrición. Con ese liderazgo, la implicación en el grupo de ciudadanos aumentó con el tiempo. Aunque, en teoría, la responsabilidad de implementar el PMSAN dependía únicamente de la ONG ejecutora, los miembros comenzaron a informar sobre las intervenciones y a organizar delegaciones conjuntas para visitar a las familias vulnerables. Los progresos en Adja-Ouèrè, reconocidos con un premio en 2014, creó un positivo "efecto dominó" entre comunas del Departamento de

Plateau, que condujo a una mayor coordinación, a una mejor cobertura de las actividades de detección de la malnutrición y a un mayor número de niños remitidos y tratados de malnutrición aguda grave (según las partes interesadas entrevistadas para el estudio de caso en profundidad).

### Movilización de los alcaldes

En Benín, los alcaldes son incentivados a través de dos canales: la Asociación Nacional de Comunas de Benín, que es miembro de pleno derecho de la plataforma de múltiples actores del CAN, y el Secretario Permanente del CAN. Este último organizó una campaña de sensibilización en la que participaron los gobernadores de los departamentos, y se reclutaron seis coordinadores regionales de apoyo en la dirección y la coordinación a nivel comunal y departamental, y en la presentación de informes al nivel central. Esta estrategia resultó eficaz, ya que los gobernadores se aseguraron de que todos los planes de desarrollo local incluyeran una línea presupuestaria para la nutrición y que los representantes locales de los ministerios incorporaran la nutrición en sus planes de trabajo. Un exalcalde y gobernador del Departamento de Couffo fue incluso nombrado defensor de la nutrición de Benín por su destacada promoción de la nutrición. El gobernador del Departamento de Plateau presentó los progresos realizados en su Departamento para pasar "de la visión nacional a la aplicación local" en SUN GG celebrado en 2019 en Nepal.

da una de las 77 comunas ha elaborado un marco común de resultados en el que se enumeran objetivos, intervenciones con cálculo de costos, funciones y responsabilidades y plazos. En ninguna comuna, ningún plan de desarrollo local puede

ser validado si no incluye una partida presupuestaria para la nutrición, lo que constituye un hito en la priorización de la nutrición a nivel comunitario. Esto ha permitido que las comunas se autofinancien: hoy en día, 25 comunas de nueve departamentos tienen acuerdos de colaboración con GIZ, la agencia alemana de cooperación internacional. El CAN ha terminado de elaborar su Política Nacional de Nutrición (2020-2030) y está ultimando el plan estratégico multisectorial para la nutrición (el marco de resultados comunes a nivel nacional) sobre la base de todos los planes municipales, y con un enfoque que facilita la participación de los más directamente interesados.

## Desafíos para la elaboración de presupuestos para la nutrición

Sin embargo, la financiación conjunta de los planes de acción sigue siendo un desafío, al igual que mantener la continuidad y el impulso político a pesar de los ciclos políticos. Con la notable excepción de los sectores de la educación (la cobertura de la alimentación escolar aumentó del 31% al 51% en 2019) y de los asuntos sociales, pocos ministerios dentro de la administración electa en 2016, parecen estar priorizando y presupuestando intervenciones de nutrición en sus programas actuales.

Sin embargo, un presupuesto mínimo de funcionamiento sigue siendo crucial en un contexto en que gran parte de la implementación depende de la motivación de los agentes comunitarios, que a menudo trabajan de forma voluntaria y en el seno de infraestructuras débiles. El camino a seguir podría ser un enfoque de tres vías, que consistiría en abogar por que los organismos gubernamentales que apoyan los procesos de descentralización incluyan una partida para la nutrición; la recaudación de fondos con socios externos para apoyar directamente los planes de desarrollo local que implican acciones de nutrición, y la participación más activa del sector privado a nivel local.

Tras el examen en profundidad de los países se llegó a la conclusión de que el aumento de la voluntad y el liderazgo políticos –por ejemplo, mediante una mayor implicación



Almuerzo en la escuela primaria Hounli, en la comuna de Akpromisséréte, Benín, donde el gobierno proporciona comidas escolares

WFP/George Fominyen

presidencial en el CAN y una asignación sustancial de recursos públicos– puede ser fundamental para dotar a las plataformas locales de los medios de implementación necesarios y permitirles superar los obstáculos políticos locales. También es importante estimular el compromiso de las alcaldías a fin de superar los obstáculos al progreso, como la tradicional desconfianza en los centros de tratamiento y hospitales “modernos” y los tabúes alimentarios, y alentar las asociaciones locales con el sector privado para crear sistemas alimentarios que tengan más en cuenta la nutrición. En vista de la importante función de las organizaciones de la sociedad civil local que participan en la ejecución de los planes de acción comunitarios de nutrición en el CAN, es posible lograr una convergencia y un mayor impacto mejorando la coordinación, inclusión y representación de esas organizaciones.



En Benín, las escuelas están reutilizando botellas plásticas de aceite de cocina como recipientes para lavarse las manos antes de las comidas

WFP/George Fominyen

# Mobilización de financiación innovadora y recursos nacionales para la nutrición: progresos y desafíos en Burkina Faso



**Ella Compaoré** es el punto focal técnico de la Secretaría Técnica del Ministerio de Salud de Burkina Faso<sup>1</sup>, responsable de la mejora de la dieta y la nutrición materno-infantiles, y punto focal de SUN en el país.

**Jean Kaboré** es investigador del Centro Nacional de Investigación Científica y Tecnológica, que depende del Ministerio de Enseñanza Superior, Investigación Científica e Innovación de Burkina Faso.

**Moussa Ouédraogo** es nutricionista en la Secretaría Técnica del Ministerio de Salud, responsable de mejorar la dieta y la nutrición materno-infantiles.

**Nicolas Meda** es especialista en Salud Pública y Asesor Especial del Presidente de Burkina Faso en cuestiones de desarrollo del capital humano.

**Leonie Claudine Sorgho** es especialista en Radiología e Imagenología Médica, es la actual Ministra de Salud.

## Introducción

Es bien sabido que los países del Movimiento SUN necesitarán recursos financieros adicionales, incluida la movilización de recursos internos, a fin de cumplir las metas globales en materia de nutrición para 2025. La preparación de la Cumbre N4G Tokio, diciembre del 2020, es una oportunidad para seguir avanzando mediante nuevos modelos de asociación y financiación innovadora. Burkina Faso, un país interior, situado en el centro de África Occidental y con una población aproximada de 19 millones de habitantes, es uno de los países que ha podido beneficiarse de una serie de servicios y mecanismos de financiación para hacer frente a la malnutrición.

La prevalencia nacional de retraso en el crecimiento en niños menores de cinco años es del 21%, habiéndose reducido casi

a la mitad respecto a la década anterior (prevalencia del 43% en 2005) y la prevalencia de emaciación en esa franja de edad se sitúa en el 8,5%<sup>2</sup>. El país está en vías de alcanzar las metas globales de retraso del crecimiento en niños menores de cinco años y de lactancia materna exclusiva, pero, aunque se han hecho algunos progresos<sup>2</sup>, no de lograr otros objetivos. Entre 2012 y 2018, la tasa de lactancia materna temprana creció del 29% al 59%, mientras que la de la lactancia materna exclusiva aumentó del 38% al 55% y, en el mismo período,<sup>3</sup> la de diversidad alimentaria del 5% al 25%.

## Crear condiciones propicias

Burkina Faso ha reforzado su compromiso de seguir reduciendo la malnutrición a nivel de políticas, incluyendo el derecho a la alimentación en su nueva Constitución y otorgando prioridad a la nutrición en el plan nacional de desarrollo económico y social. Además, el actual Presidente, Roch Marc Christian Kaboré, ha sido reconocido como defensor de la nutrición por la iniciativa Líderes Africanos por la Nutrición, con cuatro compromisos claros en su hoja de ruta: i) respaldar la política nacional de nutrición y el plan estratégico multisectorial para la nutrición (2020-2024), cuyo costo se ha estimado en aproximadamente 463 millones de dólares estadounidenses; ii) mejorar el anclaje institucional de la nutrición en la Presidencia de Burkina Faso; iii) crear un puesto político de nutrición en su oficina para mantener al Presidente regularmente informado de las cuestiones y los progresos en la materia; y iv) aumentar la financiación nacional para la nutrición.

## Mobilización de recursos internos

Fue decisión del Presidente, en respuesta a la movilización de la sociedad civil, duplicar el gasto público en nutrición, que pasó del 0,5% del PIB al 1% entre 2016 y 2018. En 2018, un seguimiento del presupuesto nacional para intervenciones centradas

### Cuadro 1 Opciones de financiación para la nutrición

Es bien sabido que los países del Movimiento SUN necesitarán recursos financieros adicionales, incluida la movilización de recursos internos, a fin de alcanzar las metas globales para la nutrición en 2025. La preparación de la cumbre de Nutrición para el Crecimiento, que se celebrará en Tokio en diciembre de 2020, es una oportunidad para seguir avanzando mediante nuevos modelos de asociación y financiación innovadora. El Marco de Inversión para la Nutrición del Banco Mundial (2017) estima que se necesitan 7.000 millones de dólares adicionales por año (10 dólares anuales por niño) para alcanzar las cuatro metas fijadas por la Asamblea Mundial de la Salud en nutrición (70.000 millones de dólares en 10 años)<sup>4</sup>. Esta cifra del Banco Mundial corresponde únicamente a las intervenciones centradas específicamente en la nutrición.

Los mecanismos de financiación como el Servicio Mundial de Financiamiento (Global Financing Facility), el Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria y Power of Nutrition (PoN) catalizan los recursos nacionales mediante la financiación complementaria y pueden actuar como “desfragmentadores”, reuniendo recursos para invertir en planes gubernamentales y favorecer el trabajo en una plataforma única.

Para obtener más información, visite <https://scalingupnutrition.org/share-learn/financing-mechanisms-for-nutrition/>

<sup>1</sup> La Secretaría Técnica responsable de la mejora de la dieta y de la nutrición materno-infantiles se creó por decreto en 2017, en el seno del Ministerio de Salud, para coordinar la aplicación de la política multisectorial para la nutrición a través del Consejo Nacional de Consulta en materia de Nutrición.

<sup>2</sup> <https://globalnutritionreport.org/resources/nutrition-profiles/africa/western-africa/burkina-faso/#profile>

<sup>3</sup> Informe sobre la encuesta nutricional según la metodología SMART (2018). Ministerio de Salud.

<sup>4</sup> [www.worldbank.org/en/topic/nutrition/publication/an-investment-framework-for-nutrition-reaching-the-global-targets-for-stunting-anemia-breastfeeding-wasting](http://www.worldbank.org/en/topic/nutrition/publication/an-investment-framework-for-nutrition-reaching-the-global-targets-for-stunting-anemia-breastfeeding-wasting)



Asistencia alimentaria a personas con dificultades para alimentarse durante el período de escasez en Burkina Faso

WFP/George Fominyen

específicamente en la nutrición y aquellas intervenciones que la tienen en cuenta, mostró que el apoyo financiero para la nutrición se había incrementado a aproximadamente 101 millones de dólares, la mayoría de los cuales asignados al Ministerio de Salud. También existen planes para empezar el seguimiento de la financiación de los donantes con el apoyo de la sociedad civil. Con el aumento de los recursos, entre los principales programas que se están ejecutando actualmente figuran: la nutrición materna e infantil, la alimentación de lactantes y niños pequeños, los programas de inmunización y el fortalecimiento del proceso de recogida de datos sobre nutrición. Aunque ya existe un programa de alimentación escolar en Burkina Faso, una iniciativa presidencial busca darle una mayor cobertura, con un enfoque multisectorial que incluye diferentes ministerios (agricultura, salud y educación).

Como ha sucedido en Burkina Faso, cuando los gobiernos nacionales contribuyen financieramente a la ejecución de los planes nacionales para la nutrición a través de un sistema de movilización de recursos internos, es más probable que los donantes externos y otros actores de desarrollo asuman compromisos financieros. El país cuenta con una serie de servicios y mecanismos de financiación innovadores. Entre ellos se encuentran el Fondo Global de Financiación con 20 millones de dólares, y el Power of Nutrition, con 10 millones de dólares. Otros fondos provienen de donantes más tradicionales, como el Banco Mundial, la Unión Europea y la Fundación Bill y Melinda Gates, junto con el soporte técnico y financiero proporcionados por agencias de las Naciones Unidas y organizaciones no gubernamentales (ONG). Salvo el apoyo de la Fundación Bill y Melinda Gates que se dirige principalmente a las ONG, el resto de las contribuciones son proporcionadas directamente al gobierno a través del Ministerio de Salud.

## Desafíos en la financiación nacional

Hasta la fecha, Burkina Faso no ha contraído ningún compromiso financiero con N4G. A pesar de los progresos realizados, sigue habiendo dificultades en la obtención de financiación interna, en particular la creación de partidas presupuestarias a nivel nacional y sectorial para apoyar las actividades de nutrición. En 2017, el gobierno acordó crear una línea presupuestaria dedicada a la compra de alimentos terapéuticos listos para el consumo por un máximo de 1,8 millones de dólares. Sin embargo, esta partida, que debería experimentar un aumento de 909.000 dólares por año, aún no se ha concretado debido a problemas de seguridad y otros factores.

## Lecciones aprendidas y próximos pasos

El diálogo con los parlamentarios ha ayudado a promover el aumento de las asignaciones presupuestarias estatales para la nutrición en Burkina Faso, y la exención de derechos e impuestos para los fortificantes importados que se usan en la producción local de alimentos terapéuticos listos para el consumo y para otros productos para el tratamiento de la malnutrición aguda. Sin embargo, es necesario seguir abogando ante la sociedad civil, los defensores de la nutrición y el sector privado sobre estrategias de financiación innovadoras para la nutrición en el país, incluida la elaboración de una respuesta rápida a las necesidades humanitarias causadas por la inseguridad, que ha aumentado las demandas financieras.

El pasado mes de marzo del presente año, la Secretaría Técnica organizó, con una gran variedad de partes interesadas incluyendo parlamentarios, un taller nacional de promoción, para poner en práctica estos compromisos; en particular, la financiación de intervenciones nutricionales específicas en el Plan Estratégico Multisectorial para la nutrición (2020-2024). A fin de alcanzar los objetivos de la agenda nacional para la nutrición, el país, a través de su Presidente, debería comprometerse a asignar partidas presupuestarias para la adquisición de insumos nutricionales y a aumentar los recursos tanto para las intervenciones específicas de nutrición como aquellas de otros sectores que la tienen en cuenta.



El Presidente de Burkina Faso, Rock Marc Christian Kabore, recibe su premio como defensor de la iniciativa Líderes Africanos por la Nutrición

African Development Bank

# Las empresas y la sociedad civil trabajan juntas para la nutrición: redes del Movimiento SUN en Zambia



Entrevista con **Mathews Mhuru**, Coordinador de la Alianza SUN de la Sociedad Civil en Zambia, y **Mukela Mufalali**, Coordinador de la Red de Empresas SUN de Zambia, sobre cómo colaboran a través de sus redes. La Alianza SUN de la Sociedad Civil se creó en 2012 y actualmente tiene 42 miembros. La Red de Empresas SUN se puso en marcha en 2014 y desde entonces el número de miembros ha aumentado a 91 empresas, incluidas más de 30 firmas locales que participan en la producción, el procesamiento y la distribución de alimentos.

## 1. ¿Qué impulsó a sus redes del Movimiento SUN a empezar a trabajar juntas?

**Mathews Mhuru:** No hubo una razón específica; más bien se debió a que las redes SUN querían hablar con la misma voz a nivel de país. Esto puede resultar muy útil cuando hay objetivos comunes; por ejemplo, trabajar con el sector privado en el cumplimiento del Código [Internacional] de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna e impulsar un entorno que les permita producir alimentos más nutritivos y dejar de producir alimentos no saludables que se etiquetan como nutritivos. Trabajar con la Red de Empresas en el mismo espacio ayuda a crear una relación con el sector privado; no queremos que nos vean solo como esa organización que siempre “habla mal” de las empresas.

## 2. ¿Qué intentan conseguir con esta nueva forma de trabajar juntos?

**Mathews Mhuru:** Trabajar juntos significa que tenemos un enfoque más estructurado cuando contribuimos a la misma estrategia. Por ejemplo, con la Campaña de Dietas Saludables desarrollada por la Red de Empresas en colaboración con el gobierno y la sociedad civil. Por nuestra parte, estamos trabajando con los consumidores para crear una demanda de alimentos diversos y nutritivos. Nos centramos en los mensajes para el cambio de comportamiento incorporados en la propia campaña, por lo que no se trata solo de los alimentos procesados, sino del acceso a una dieta más diversa que desafíe el actual sistema alimentario dominado por el maíz en Zambia. La Campaña de Dietas Saludables también cuenta con el apoyo de las nuevas Directrices Dietéticas basadas en los alimentos; y ambas redes han ayudado a desarrollarlas, incluso presionando para que se incluyan frutas y verduras disponibles localmente.

**Mukela Mufalali:** El sector privado es un actor muy importante en el negocio de la alimentación: al operar de empresa a empresa, la Red de Empresas pretende reforzar la contribución del sector privado a la mejora de la nutrición de los consumidores zambianos. Estamos trabajando para aumentar la conciencia empresarial sobre la nutrición y proporcionar un foro de diálogo con el gobierno, los organismos de las Naciones Unidas, las ONG y, por supuesto, la sociedad civil. Las empresas alimentarias también pueden contribuir a abordar la doble carga de la malnutrición, de ahí la necesidad de que participen plenamente en los esfuerzos por reducir el azúcar, la sal y las grasas trans y promover dietas saludables y asequibles. Es por eso que la Red de Empresas SUN está trabajando en la etiqueta de Zambia Good Food, desarrollada junto con la Campaña de Dietas Saludables): para poder lucir la, los productos tendrán que cumplir ciertos criterios.

## 3. ¿Existen sinergias obvias que ustedes hayan identificado al trabajar juntos en el campo de la nutrición?

**Ambos:** Las dos redes han trabajado arduamente para encontrar sinergias y oportunidades de colaboración, promoviendo en última instancia su convergencia. La fuerza de promoción de la Alianza de la Sociedad Civil, así como los vínculos comerciales creados por la Red de Empresas SUN, pueden aprovecharse para sortear y agilizar los procesos burocráticos. Cuando el gobierno se demoraba en la creación de la etiqueta Zambia Good Food, la Alianza fue capaz de apoyar a la Red de Empresas y ejercer presión para que se hiciera realidad.

Otro ejemplo reciente fue el trabajo conjunto en el proyecto de ley de seguridad alimentaria: la Alianza estableció relaciones sólidas con los parlamentarios y logró llevar a la mesa a la Red de Empresas para compartir las recomendaciones conjuntas sobre el proyecto de ley. Dado que la mayoría de las cuestiones relacionadas con la inocuidad de los alimentos afectan al sector privado, la Alianza invitó a la Red de Empresas para garantizar que las preocupaciones de sus miembros se incorporaran en la presentación. Esta interconexión hace que sea más fácil presionar en lo que se refiere a las políticas.

## 4. ¿Qué procesos han adoptado para asociarse y hacer realidad las oportunidades compartidas?

**Ambos:** Todo comienza con la gobernanza: cada una de las redes forma parte de la estructura de gobernanza de la otra, lo que nos permite apoyar y fortalecer más la colaboración. Por ejemplo, la Alianza de la Sociedad Civil forma parte del grupo consultivo de la Red de Empresas y esta a su vez integra la Junta Ejecutiva de la Alianza, lo que contribuye a garantizar que la dirección estratégica de las redes cuente con el respaldo de las demás organizaciones. Celebramos reuniones formales dos veces al año, aunque estamos trabajando juntos en varias campañas de manera más informal, y aprovechamos mutuamente nuestras fortalezas.

## 5. Además de la etiqueta Zambia Good Food, ¿podría dar algunos ejemplos de éxito en el trabajo conjunto?

**Ambos:** Ambas redes han dado prioridad a la protección del consumidor y han realizado investigaciones conjuntas para comprender mejor la conciencia de los consumidores urbanos y la demanda de nutrición, incluidos los factores vinculados a la adopción de decisiones sobre los alimentos por parte de los consumidores. Esta investigación ha servido para fundamentar la programación, incluidos los mensajes para promover la etiqueta Zambia Good Food asociado con la Campaña de Dietas Saludables. La Red de Empresas se ha dirigido a diferentes actores de las

cadena de valor alimentarias y a los mercados más informales como puntos clave para la difusión de mensajes y la promoción de productos nutritivos, mientras que la Alianza de la Sociedad Civil está trabajando con las comunidades y los mercados locales en la difusión de mensajes para el cambio de comportamiento social, destinados a crear conciencia sobre la nutrición.

**6. ¿Deberían la sociedad civil y las redes empresariales hacer más para apoyarse mutuamente? Si es así, ¿cuál es la mejor manera de hacerlo?**

**Mathews Mhuru:** Las dos redes comparten un objetivo común: luchar contra la malnutrición en todas sus formas, y es mucho lo que hay que hacer para alcanzar ese objetivo. Por ejemplo, la Alianza de la Sociedad Civil debe asegurar que el sector privado cumpla con el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna y los llamados alimentos de complemento. Aunque el Ministerio de Salud actualmente no toma medidas severas contra los infractores del código, la Alianza pretende impulsarlas. Hasta ahora, las redes no han colaborado en este tema, lo cual es decepcionante, pero prevemos hacerlo a lo largo de 2020. También queremos que ello sea un factor de motivación para que más empresas del sector privado se unan a la Red de Empresas con el fin de mejorar la nutrición en Zambia. En la actualidad no se percibe ningún movimiento entre los miembros para limitar los productos no saludables o reformular los productos para que contengan menos grasa, azúcar y sal. Algunos cuentan con uno o dos alimentos saludables, pero deberían tener como objetivo el comenzar a producir más alimentos nutritivos.

**Mukela Mufalali:** Uno de los principales objetivos de la Red de Empresas es crear un entorno propicio para que el sector privado mejore la nutrición. Algunas de nuestras actividades conjuntas con la Alianza de la Sociedad Civil se relacionan con el fortalecimiento de las políticas; por ejemplo, las normas sobre la fortificación de alimentos. También apoyamos toda información o herramienta que pueda mejorar la transparencia de dichos procesos. El aprendizaje es parte importante del trabajo conjunto: proporcionar orientación y aprovechar nuestros conocimientos sobre las mejores prácticas en otros países.

**7. ¿Han experimentado dificultades específicas al trabajar juntos? ¿Cuáles han sido?**

**Mathews Mhuru:** Un desafío importante es que la financiación para la nutrición ha disminuido desde que el fondo mancomunado de SUN se agotó, lo que limita nuestra labor estratégica con la Red de Empresas y la relación empresa-consumidor. Otro reto, menor, es que no siempre podemos hacer declaraciones conjuntas debido a que la Red de Empresas es auspiciada por el sistema de las Naciones Unidas. Esta puede

ser una oportunidad perdida, ya que el Gobierno de Zambia es muy sensible a la cobertura de los medios de comunicación y la promoción es una herramienta clave para la Alianza de la Sociedad Civil. Un ejemplo reciente fue una reunión entre la Red de Empresas y el gobierno, en la que el sector privado exigió que se redujeran los impuestos sobre los fortificantes importados y se compararan a las empresas locales, incluidos los alimentos suplementarios. La Alianza hizo una declaración, pero hubiera sido más eficaz enviar un mensaje desde nuestras redes conjuntas.

**Mukela Mufalali:** No es que no enfrentemos dificultades, pero lo importante es que ambas redes ofrezcamos información nutricional coherente, ya que nos dirigimos al mismo público: consumidores, procesadores de alimentos, etc.

**8. ¿Han desarrollado una política sobre conflictos de intereses que sirva de guía a esta relación?**

**Mathews Mhuru:** Las dos redes nos guiamos por la política de la sociedad civil global del Movimiento SUN en materia de conflictos de intereses, pero todavía tenemos que sentarnos y adaptarla al contexto de Zambia. Debemos elaborar una política común, en particular para ayudar a la Red de Empresas a definir con quiénes deberían trabajar en el sector privado y recordar a los miembros lo que deben y no deben hacer.

**9. Si estuvieran asesorando a otro país del Movimiento SUN, ¿qué lecciones han aprendido al trabajar juntos?**

**Ambos:** Los principios de trabajo en equipo se aplican en la colaboración en red porque normalmente se logra más cuando se está en modo colaborativo. Esa sinergia también puede manifestarse en la reducción de los costos, en una mayor flexibilidad para adaptarse a los cambios y en el aumento de las capacidades. La colaboración en redes y organizaciones también puede ofrecer diversas perspectivas para la solución de problemas y la innovación. Hemos sido capaces de fortalecer mutuamente nuestras redes, en particular a través de la transferencia de conocimientos. También planteamos diferentes preguntas y soluciones que complementan las áreas en las que las otras partes pueden estar ausentes.

**10. ¿Cuáles son sus anhelos para el futuro trabajo conjunto? ¿Qué es lo que pretenden lograr, y cómo?**

**Ambos:** Nuestro objetivo es el fortalecimiento de políticas y regulaciones que tengan un impacto en la nutrición y que sean implementadas por todas las partes interesadas. Estamos colaborando en el lanzamiento de la etiqueta Zambia Good Food y en la ejecución de la Campaña de Dietas Saludables, y tratamos de lograr que participen más partes interesadas: el gobierno, las contrapartes de los organismos de las Naciones Unidas y la comunidad de donantes y, sobre todo, el sector privado y los propios consumidores.



# Satisfacer las necesidades de salud y nutrición de los adolescentes y jóvenes de Etiopía



**Meseret Zelalem** pediatra, Directora de Salud Materno-infantil del Ministerio de Salud. Tiene 10 años de experiencia en la supervisión y orientación de residentes y servicios comunitarios dedicados a programas de salud y divulgación en las escuelas.

**Sisay Sinamo** es un médico que trabaja en la Unidad de Ejecución de Programas Federales de la Declaración de Seqota en el Ministerio de Salud de Etiopía, donde dirige la fase de innovación de la Declaración de Seqota. Tiene más de 18 años de experiencia en salud pública internacional y nutrición.

**Yetayesh Maru** especialista en nutrición de salud pública que trabaja actualmente para la oficina de UNICEF en Etiopía y cuenta con más de 16 años de experiencia en programas de desarrollo y nutrición de emergencia, investigación y evaluación.

## Introducción

Etiopía tiene un gran número de adolescentes (15-19 años) y jóvenes (20-24 años), que en conjunto representan casi el 22% de la población<sup>1</sup>. Esta población joven constituye un enorme recurso intelectual y económico para el país y sus necesidades tienen repercusiones en la agenda social, económica y política de Etiopía, ya que plantean exigencias en la prestación de servicios de salud, educación, agua y saneamiento, vivienda y empleo.

### Cuadro 1 Medidas prioritarias y objetivos de desempeño en nutrición de la Estrategia Nacional de Salud de Adolescentes y Jóvenes

#### Acciones prioritarias

- Promover el consumo de una dieta equilibrada, haciendo hincapié en los alimentos nutritivos y ricos en hierro disponibles localmente
- Promover hábitos alimentarios sanos, la higiene personal y la higiene de los alimentos
- Impartir conocimientos sobre los efectos intergeneracionales de la desnutrición mediante la educación en salud
- Prestar asesoramiento, con énfasis en las necesidades nutricionales de las adolescentes y jóvenes embarazadas y lactantes
- Efectuar exámenes de IMC y anemia a las adolescentes en las escuelas, las comunidades y los centros de salud
- Proporcionar semanalmente suplementos de hierro y ácido fólico a las adolescentes donde la prevalencia de la anemia sea igual o superior al 20%
- Proporcionar asesoramiento y evaluación nutricional a todos los adolescentes y jóvenes que accedan a los servicios de salud
- Proporcionar alimentación suplementaria para prevenir y tratar la desnutrición
- Reforzar la remisión y el tratamiento de los casos de IMC bajo y de anemia grave, según los protocolos
- Llevar a cabo la desparasitación en escuelas y comunidades
- Movilizar recursos y colaborar con los asociados en la búsqueda de oportunidades para la alimentación escolar dirigida a adolescentes y jóvenes extremadamente pobres.

#### Metas de desempeño

- Reducir la prevalencia de la anemia ferropénica a menos del 5% entre las adolescentes
- Desparasitar el 100% de los adolescentes que van a la escuela y el 60% de los que no van a la escuela
- Suministrar semanalmente comprimidos de hierro y ácido fólico al 90% de las adolescentes en zonas donde la prevalencia de la anemia es igual o superior al 20%
- Proporcionar asesoramiento nutricional al 40% de los adolescentes y jóvenes que acceden a los servicios de salud

Fuente: National Adolescent and Youth Health Strategy (2016-2020) <http://corhaethiopia.org/wp-content/uploads/2016/08/NATIONAL-ADOLESCENT-AND-YOUTH-health-strategy-.pdf>

El Gobierno de Etiopía cuenta con una serie de programas y estrategias para mejorar la salud y la nutrición de adolescentes y jóvenes, como el Programa Nacional de Nutrición (2016-2020), la Estrategia de Salud y Nutrición Escolar (2014), el Programa de Salud y Nutrición Escolar (2017), la Declaración de Seqota (2015-2030) y la Estrategia Nacional de Salud de Adolescentes y Jóvenes (2016-2020)<sup>2</sup>.

## Cuestiones alrededor de la salud y la nutrición adolescente

El período de la adolescencia y la juventud se caracteriza por un crecimiento físico intenso y elevadas necesidades de nutrientes, y durante el cual se desarrolla hasta el 50% del peso y la masa esquelética adulta y hasta el 20% de la altura adulta. Las adolescentes, además, necesitan reponer el hierro que pierden a través de la menstruación<sup>3</sup>. La adolescencia se considera una “segunda oportunidad” para romper el ciclo intergeneracional de la malnutrición; por ejemplo, mejorando la nutrición de las adolescentes y retrasando el embarazo.

La evaluación de la situación de las adolescentes y jóvenes hecha en Etiopía en 2019 presenta un panorama muy preocupante: el 13% de las chicas de entre 15 y 19 años ya tienen hijos, el 3% de ellas dieron a luz a los 15 años y el 21% a los 18 años<sup>4</sup>. El porcentaje de adolescentes que murieron por causas relacionadas con el embarazo durante la gestación, el parto y los dos meses posteriores fue del 17% en 2016<sup>2</sup>, y la mayoría de las jóvenes que se casaron precozmente dieron a luz antes de terminar su adolescencia. Esas jóvenes tenían menos probabilidades de recibir atención especializada durante el embarazo y el parto y se estima que ello contribuye a una de cada cinco muertes de niñas adolescentes y a un aumento del 50% de la mortalidad neonatal. Los embarazos en la adolescencia también tienen más probabilidades de tener como resultado bebés prematuros y de bajo peso al nacer, más vulnerables a la muerte neonatal, la malnutrición y las infecciones.

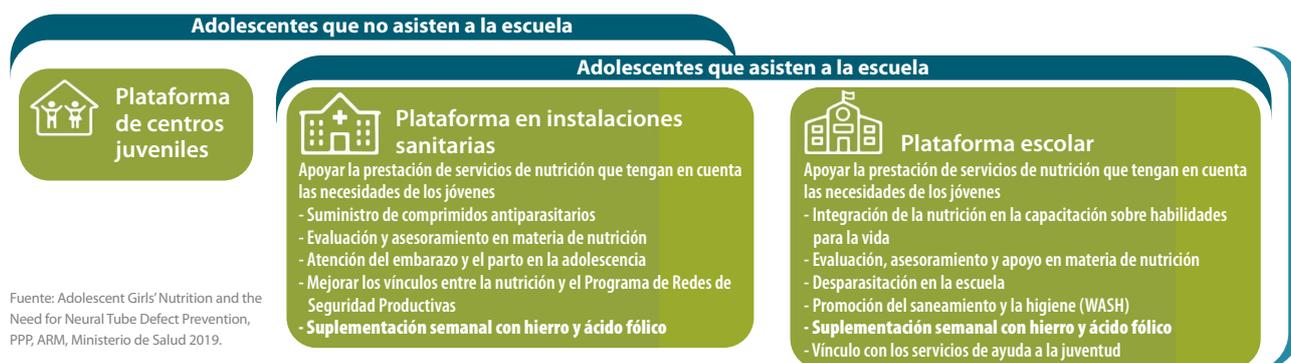
Además, el 29% de los adolescentes sufren de malnutrición crónica, el 3% tienen sobrepeso o son obesos y alrededor del 20% de las adolescentes padecen anemia<sup>5</sup>, mientras que el 28% de ellas consumen menos de tres comidas al día<sup>6</sup>. Hoy en día, al

<sup>1</sup> [www.worldometers.info/world-population/ethiopia-population/](http://www.worldometers.info/world-population/ethiopia-population/)

<sup>2</sup> [corhaethiopia.org/wp-content/uploads/2016/08/NATIONAL-ADOLESCENT-AND-YOUTH-health-strategy-.pdf](http://corhaethiopia.org/wp-content/uploads/2016/08/NATIONAL-ADOLESCENT-AND-YOUTH-health-strategy-.pdf)

<sup>3</sup> Organización Mundial de la Salud (2005). Nutrition in adolescence issues and challenges for the health.

<sup>4</sup> Ethiopian Public Health Institute (EPHI) [Etiopía] e ICF. 2019. *Ethiopia Mini Demographic and Health Survey 2019: Key Indicators*. Rockville, Maryland, EE. UU.: EPHI e ICF. [dhsprogram.com/pubs/pdf/PR120/PR120.pdf](https://dhsprogram.com/pubs/pdf/PR120/PR120.pdf)

**Figura 1** Plataformas de prestación de servicios de nutrición para adolescentes

Fuente: Adolescent Girls' Nutrition and the Need for Neural Tube Defect Prevention, PPP, ARM, Ministerio de Salud 2019.

menos el 51% de los jóvenes de 14 a 19 años sufren los efectos del retraso del crecimiento durante la infancia. Asimismo, y como resultado de factores nutricionales, maternos y ambientales, los defectos del tubo neural en los recién nacidos se están convirtiendo en un problema cada vez mayor.

Los adolescentes varones también están desnutridos y se estima que el 59% tiene un bajo índice de masa corporal (IMC < 18,5) y el 18% padece anemia<sup>5</sup>. Etiopía tiene una de las mayores cargas de enfermedades tropicales desatendidas del mundo, con más de 10 millones de niños en riesgo de padecer esquistosomiasis y 18 millones en riesgo de tener helmintos transmitidos a través del suelo (gusanos parásitos). De los 833 distritos del país, los gusanos intestinales son endémicos en 741. Estos helmintos afectan la salud de los jóvenes y adolescentes, causando desnutrición, anemia y deterioro del desarrollo mental y físico. En Etiopía, las razones de los adolescentes para abandonar la escuela difieren según el sexo y la residencia, rural o urbana. La principal razón citada por las niñas es el matrimonio precoz (29% en las zonas urbanas y 40% en las rurales)<sup>7</sup>. Garantizar una buena salud y nutrición mientras los niños están en edad escolar puede estimular la asistencia y mejorar el rendimiento escolar.

## Factores que afectan la salud y nutrición adolescente

Les principaux facteurs ayant une incidence négative sur l'état nutritionnel des adolescents et des adolescentes sont liés à l'environnement extérieur, comme le manque d'accès aux services de santé et de nutrition de base pour les adolescents, le manque d'accès à la nourriture en général, et l'augmentation progressive de l'accès et du recours aux points de restauration rapide (tels que les cantines scolaires, les magasins d'alimentation et les marchands). Des facteurs individuels, tels que les circonstances psychologiques et biologiques, déterminent certains comportements ; des facteurs familiaux tels que les préférences alimentaires des parents et l'environnement social (notamment la pression des pairs et les perceptions de la communauté) jouent également un rôle important.

## Stratégie éthiopienne en matière de santé et de nutrition des adolescents et des jeunes

Los principales factores que afectan al estado nutricional de los adolescentes de ambos sexos están relacionados con el entorno externo: la falta de acceso a servicios básicos de salud y nutrición, la falta de acceso a los alimentos en general, contrapuesta el aumento gradual del acceso a puntos de venta de comida rápida y su utilización (como las tiendas de comestibles escolares, las tiendas de alimentos y los vendedores ambulantes). Algunos factores individuales, como las circunstancias psicológicas y biológicas, inducen a ciertos comportamientos. Los factores familiares, como las preferencias alimentarias de los padres, y el entorno social (incluida la presión de los compañeros y las percepciones de la comunidad) también desempeñan un papel importante.

## Estrategia de salud y nutrición para adolescentes y jóvenes de Etiopía

La Estrategia Nacional de Salud de Adolescentes y Jóvenes (2016-2020) establece las necesidades prioritarias de salud y nutrición y los desafíos a los que se enfrentan los adolescentes y jóvenes en Etiopía. La Estrategia se ocupa de la actividad física, así como de la salud reproductiva, el VIH, el consumo de sustancias, la salud mental, las enfermedades crónicas relacionadas con la nutrición, las lesiones, la violencia de género y las prácticas tradicionales nocivas. Las actividades se centran en mejorar la diversidad de la dieta y ofrecer asesoramiento y revisiones nutricionales (a través de clubes escolares de salud y nutrición y centros de salud orientados a los jóvenes), prevención y tratamiento de la anemia (suplementos semanales de hierro y ácido fólico), gestión de la higiene menstrual, eliminación de parásitos y aumento de la actividad física (patios de recreo escolares orientados a los jóvenes con instalaciones de tenis, vóleibol y fútbol).

- **Las plataformas para adolescentes que no asisten a la escuela** comprenden centros juveniles y establecimientos de salud. Los centros juveniles se utilizan para el desarrollo de aptitudes, mientras que los establecimientos de salud prestan servicios de nutrición adaptados a las necesidades de los jóvenes (véase la figura 1).
- **Las plataformas para adolescentes que asisten a la escuela** proporcionan apoyo para la prestación de servicios de nutrición adaptados a las necesidades de los jóvenes (véase la figura 1).

## Desafíos y lecciones aprendidas

Se han encontrado múltiples desafíos en la aplicación efectiva de la Estrategia Nacional de Salud de Adolescentes y Jóvenes: la falta de un mecanismo de coordinación específico entre los sectores y asociados que trabajan en su ejecución; la elevada tasa de rotación del personal capacitado; la escasa participación de los interesados; la insuficiente asignación de recursos financieros, humanos y logísticos; la falta de datos desglosados por edad y sexo; las barreras socioculturales en torno a la salud y la nutrición de los adolescentes y los jóvenes; la falta de integración en el programa de estudios; y la insuficiente participación de los jóvenes. A este respecto, el I gobierno ha elaborado estrategias de mitigación para reducir los efectos de esos retos, como el establecimiento de un grupo de trabajo técnico, y la creación de estructuras en los ministerios de sectores ejecutores para supervisar la estrategia; la sensibilización del público; tutorías para la continuación de la formación escolar y la capacitación de los jóvenes no escolarizados para la obtención de medios de vida; y la movilización de los jóvenes para que asuman un papel activo con respecto a sus problemas de salud y nutrición.

<sup>5</sup> Informe de EDHS (2016), <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/FR328/FR328.pdf>

<sup>6</sup> In-School Adolescent Girls' Nutrition Knowledge, Attitude and Practice (KAP) Survey in Somali, Gambella, SNNP and Oromia Regions, Ethiopia. UNICEF (2016)

<sup>7</sup> Ethiopia Young Adult Survey (2009)

# Descentralización de la toma de decisiones basada en datos en Kenia: Oportunidades y desafíos



**Edgar Okoth** Coordinador de la Alianza SUN de la Sociedad Civil en Kenia, con sede en Nutrition International, y especialista en nutrición y salud pública, con experiencia en el apoyo a gobiernos subnacionales en el fortalecimiento de los sistemas de salud y la utilización de datos para la toma de decisiones.

**Murage Samuel Mahinda** es el responsable de Gestión de Información y Registros Sanitarios de la División de Nutrición del Ministerio de Salud de Kenia. Tiene más de 20 años de experiencia en la gestión de información, vigilancia y evaluación en salud, desde el nivel de los establecimientos hasta el nivel nacional.

## Introducción

Desde que Kenia transfirió autoridad a sus 47 condados en 2013, ha experimentado una especie de revolución de los datos sobre nutrición en el desarrollo de sus sistemas de información. A nivel de condado, al comprender la relación entre mejor información, demanda y uso de datos, existe un creciente interés en la recogida de datos adicionales y de mejor calidad para la toma de decisiones. El gobierno nacional se encarga de la formulación de políticas, establecimiento de normas y la prestación de asistencia técnica a los condados, así como de los sistemas nacionales de derivación de pacientes y de información sanitaria. Los condados se encargan de la generación de la demanda y la prestación de servicios. Esta responsabilidad requiere datos de calidad que sirvan de base para la toma de decisiones relativas a sistemas de salud y nutrición eficaces y sostenibles.

## Oportunidades en un sistema de salud descentralizado

La descentralización ha ofrecido a los condados la oportunidad de generar datos para monitorear de cerca los principales indicadores de salud y nutrición y para informar a los planes de desarrollo integrado específicos de los condados, que son sus modelos de desarrollo.

Asimismo, la descentralización también brinda oportunidades para seguir mejorando la gobernanza, no solo a nivel sectorial, sino también a nivel de comunidades de base. En este ámbito ya existen mecanismos de participación ciudadana, como las reuniones organizadas de jefes, el diálogo comunitario y las jornadas de acción, que facilitan y refuerzan la responsabilidad conjunta en materia de salud y nutrición. Sistemas como el seguimiento de los suministros por parte de los usuarios finales en los programas de nutrición implican la presentación de informes sobre la disponibilidad de los productos básicos de nutrición y la calidad de la atención prestada. Los datos suministrados por los condados sobre su carga de morbilidad también permiten a la Autoridad de Suministros Médicos de Kenia priorizar la adquisición de medicamentos para un condado determinado, teniendo en cuenta las necesidades reales y su capacidad para utilizar esos suministros<sup>1</sup>.

## Fortalecimiento de la capacidad de datos a nivel de los condados

El principal objetivo de la utilización de datos descentralizados es mejorar la rendición de cuentas técnica y social<sup>2</sup> de las intervenciones en salud y nutrición, centrándose en el fortalecimiento de la capacidad de los países para generar, validar, analizar, difundir y utilizar la información. Esto se logra mediante cinco enfoques diferentes: la mejora de los sistemas de

presentación de informes de los establecimientos; el aumento de la notificación de nacimientos, defunciones y causas de muerte; la ampliación de la vigilancia y la respuesta a las enfermedades; la realización de encuestas de rutina, como las encuestas SMART sobre nutrición, y el fortalecimiento de la capacidad de investigación en materia de salud.

Se han establecido sistemas de apoyo para establecer una arquitectura de datos común, conocida como Sistemas de Información Sanitaria de Kenia, cuyos componentes son el Sistema de Salud Comunitario y el Sistema de Información sobre Productos Sanitarios. También se han creado y mejorado grupos de trabajo técnicos de información sobre nutrición y foros de datos clínicos a nivel nacional y de condado, en los que se validan e intercambian datos y estadísticas. Para mejorar el rendimiento, los procesos de monitoreo y escrutinio se llevan a cabo trimestralmente a nivel de condado, y mensualmente a nivel de centro de salud y de comunidad. Ellos se llevan a cabo generalmente mediante una supervisión de apoyo, procesos de revisión de datos y auditorías trimestrales de datos y calidad. A nivel de la comunidad, el diálogo comunitario rutinario y las jornadas de acción dan a los ciudadanos la oportunidad de cuestionar los datos. La radio comunitaria también se utiliza para difundir los resultados y aumentar la participación de la comunidad como parte de una estrategia de salud comunitaria.

## Aumento de la demanda y utilización de datos

La descentralización de la toma de decisiones a nivel de condado ofrece una oportunidad única para impulsar la demanda de datos y su uso más cerca de los puntos de prestación de servicios. Con el apoyo técnico y financiero de diversos actores para el desarrollo, los 47 condados han pasado por un proceso de tres etapas para ayudar a mejorar la calidad y la apropiación de los datos. Estos proceden de la comunidad (a través de la información sobre salud y nutrición reunida por los voluntarios comunitarios de salud a nivel de los hogares) y del centro de salud y se introducen en el sistema de información sanitaria, donde se agregan y analizan. Posteriormente se transmiten al condado, al centro de salud y a la comunidad para que se tomen medidas.

## Propiedad comunitaria

La utilización de datos para la toma de decisiones programáticas y la participación de los líderes del condado y

<sup>1</sup> Anteriormente, se podía suministrar a los condados medicamentos para enfermedades y afecciones que no se notificaban en la zona (por ejemplo, medicamentos para tratar el paludismo en zonas no endémicas y que podrían caducar), a expensas de otras zonas con mayores necesidades.

<sup>2</sup> La responsabilidad social se rige por los esfuerzos de los ciudadanos, los usuarios y la sociedad para garantizar que se mantenga la calidad del servicio.

de la comunidad deberían ayudar a que la comunidad esté más informada y participe más en la ejecución de las diversas actividades, lo que a su vez debería conducir a una mayor sostenibilidad. Por ejemplo, los datos de vigilancia se utilizan para trazar mapas de los “puntos calientes” de emaciación en la comunidad, lo que a su vez sirve de base para la realización de actividades integradas de divulgación que incluyen nuevos exámenes masivos de niños vulnerables, la ampliación del programa de atención integrada de la malnutrición aguda y el pre-posicionamiento de productos básicos de nutrición para el tratamiento de los niños con emaciación. El análisis de los datos de cobertura de la atención integrada de la malnutrición aguda también se utiliza para tratar de localizar a los “incumplidores” del programa y se emplea en la aplicación de un modelo de atención que amplía los servicios cuando los niveles de emaciación aumentan por encima de un umbral determinado en condados particularmente vulnerables, como los de las zonas áridas y semiáridas de Kenia propensas a la sequía.

## Utilización de datos para elaborar planes con cálculo de costos

Varios asociados en la ejecución han ayudado a impulsar el entrenamiento de los funcionarios de condado, instrumentando programas de capacitación, estableciendo grupos de trabajo técnicos sobre nutrición a nivel de condado y subcondado, y realizando escrutinios mensuales de datos y auditorías trimestrales (en los 47 condados). Gracias al apoyo de la Alianza SUN de la Sociedad Civil a través de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), Nutrition International y el proyecto de Asistencia Técnica para la Nutrición (TAN), diez condados han desarrollado planes de acción para la nutrición con estimación de costos, basándose en distintas fuentes de datos (por ejemplo, auditorías de datos rutinarios, reuniones mensuales de los centros de salud, diálogo comunitario y jornadas de acción). Estos planes

**Figura 1** Iniciativas para mejorar la calidad de los datos



### 1. Verificación de datos

En el punto de generación de datos, el condado organiza reuniones mensuales de revisión de los datos en el centro de salud para discutir los desafíos de la presentación de informes (puntualidad de las transmisiones de datos, fiabilidad y validez de los datos) y las soluciones. Realización de auditorías trimestrales de datos para garantizar que los datos recogidos en los centros de salud son completos y de alta calidad.

### 2. Gestión de datos y evaluación del sistema

Los funcionarios de información de registros sanitarios analizan los sistemas de información sanitaria para garantizar la calidad de los datos a nivel nacional y de condado.

### 3. Reacción, plan de acción, ejecución y seguimiento

Una vez que los datos son analizados y convertidos a un formato utilizable, se organizan foros de intercambio de información a nivel nacional y de condado para discutir cuestiones técnicas. Las sesiones de retroalimentación son organizadas a nivel de la comunidad por un punto focal con voluntarios de la salud comunitarios.



Asa Lelei, ACF

Voluntario de salud comunitaria dando una charla sobre salud durante una jornada de diálogo comunitario

priorizan servicios y actividades y tienen por objeto garantizar la aplicación a escala de intervenciones clave.

## Afrontar los desafíos

En cuanto a la construcción de sus propios sistemas de datos, los condados se encuentran en diferentes etapas del proceso. La presentación de informes en tiempo real sigue siendo ardua, especialmente en los niveles de atención más bajos (comunidad, dispensarios y centros de salud), en los que la intermitencia de la electricidad y de la conexión a Internet dificultan la construcción de la infraestructura necesaria. En la actualidad, todavía no hay suficientes conocimientos especializados ni capacidad para la toma de decisiones basadas plenamente en los datos, ya que solo se dispone de un funcionario de información y registros sanitarios a nivel de condado. La recopilación de datos e información sobre nutrición a partir de los diversos sectores también es difícil, especialmente a causa de la proliferación de sistemas de recopilación de datos y de sistemas paralelos (de usuarios y donantes, que abarcan tanto intereses políticos como comerciales). Otros obstáculos son: la mala calidad de los datos y las prioridades de su utilización; los bajos niveles de presentación de informes y la falta de instrumentos para la recogida de datos en los centros de salud de algunos condados, y la capacidad insuficiente para el manejo de datos y uso de la información.

## Planes para los próximos pasos

Los 37 gobiernos de los condados restantes están trabajando para finalizar el cálculo de costos de sus planes de acción para la nutrición para finales de 2020, con un mayor apoyo de los actores para el desarrollo, y con el fin de permitir la plena aplicación de los planes presupuestados. El gobierno nacional, por conducto de la Oficina Nacional de Estadística de Kenia, también ha contratado personal para poner en marcha la Plataforma Nacional de Información sobre Nutrición<sup>3</sup>, a fin de apoyar el análisis y la utilización de datos para mejorar la toma de decisiones. Por último, el proyecto del gobierno “de último tramo” tiene por objeto garantizar que todos los centros de salud tengan acceso a la electricidad para permitir la transmisión de datos en tiempo real para 2022.

<sup>3</sup> La NIPN est ancrée dans les institutions existantes et les systèmes nationaux de coordination multisectorielle pour la nutrition. À partir de l'analyse des données disponibles et partagées, elle génère des données probantes utilisées par les acteurs infranationaux pour élaborer des politiques, concevoir des programmes et allouer des investissements. [www.nipn-nutrition-platforms.org/Kenya-202](http://www.nipn-nutrition-platforms.org/Kenya-202)

# Fortalecimiento de la coordinación y la promoción de la nutrición en Papua Nueva Guinea: el papel del fondo mancomunado de SUN

**Otto Tean** es coordinador nacional de la Unidad de Gestión del Programa de Nutrición y punto focal de SUN en Papua Nueva Guinea. Ha trabajado para el Departamento de Planificación y Vigilancia Nacional durante casi 20 años en el Programa de Ejecución de Proyectos.

**Sahr Nouwah** es el Coordinador Senior de Promoción de Save the Children en Papua Nueva Guinea y coordinador de la Alianza de la Sociedad Civil del Movimiento SUN en el país.

**Douglas Apeng** es un profesional de la salud pública y director de SUSU Mamas, una organización nacional de la sociedad civil, con experiencia de trabajo tanto para las autoridades sanitarias provinciales como para organizaciones internacionales en Papua Nueva Guinea.

**Tony Basse** es el subdirector de Salud Curativa (Distritos) de la Autoridad Sanitaria Provincial de las Tierras Altas Orientales, donde dirige las funciones clínicas en los centros de salud rurales.



## Cuadro 1 ¿Qué es el fondo mancomunado del Movimiento SUN?

El fondo mancomunado del Movimiento SUN (2018-2020)<sup>2</sup> se estableció como una fuente de último recurso y catalizadora de fondos de subvención para apoyar las actividades de la Alianza SUN de la Sociedad Civil a nivel nacional y subnacional. Las subvenciones fueron administradas por la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS). Las recomendaciones de los miembros de la Red SUN de la Sociedad Civil, la Estrategia y hoja de ruta del Movimiento SUN (2016-2020) y las lecciones aprendidas del fondo mancomunado del Movimiento SUN sirvieron de base para el diseño del programa de subvenciones.

La segunda ventana del fondo mancomunado (2019) tiene por objeto fortalecer los vínculos y la colaboración conjunta en la plataforma multisectorial/de múltiples interesados, tanto a nivel nacional como subnacional (la financiación de la segunda ventana ya se ha cerrado).

## Figura 1 Seis provincias destinatarias en Papua Nueva Guinea



## Introducción

Papua Nueva Guinea es un país de Oceanía que ocupa la mitad oriental de la isla de Nueva Guinea y varias islas en la Melanesia, una región del Océano Pacífico sudoccidental. Sus ocho millones de habitantes constituyen una de las poblaciones culturalmente más diversas del mundo y una de las más rurales. Solo el 18% de la población reside en centros urbanos y la mayoría aún vive en fuertes grupos sociales tradicionales basados en la agricultura.

Papua Nueva Guinea está experimentando un grave problema de desnutrición. En 2010, la prevalencia del retraso del crecimiento en niños menores de cinco años era de casi el 50%, es decir, el doble del promedio de los países en desarrollo, (25%)<sup>1</sup>. Además, la prevalencia nacional de emaciación es del 14%, también superior al promedio de los países en desarrollo (8,9%)<sup>1</sup>. En la misma franja de edad, la prevalencia nacional de sobrepeso es del 13,7% (2010), lo que representa un aumento considerable a partir del 3,4% registrado en 2005<sup>1</sup>. Mientras tanto, casi el 26% de las mujeres y el 17% de los hombres son obesos<sup>1</sup>.

## Impulso a la acción

En 2016, Papúa Nueva Guinea se unió al Movimiento SUN para el Fomento de la Nutrición y emprendió una serie de iniciativas para hacer frente a la crisis de malnutrición del país. El gobierno, con el apoyo de sus contrapartes de desarrollo, elaboró la primera Política Nacional de Nutrición (2016-2026), en un proceso que reunió a múltiples partes interesadas<sup>3</sup>. Para aprovechar estos esfuerzos, los actores de la nutrición solicitaron financiación del fondo mancomunado del Movimiento SUN (véase el recuadro 1) a fin de fortalecer los esfuerzos de coordinación en materia de nutrición y organizar una campaña de movilización para aumentar las inversiones<sup>4</sup>.

Con una financiación inicial de 113.000 dólares estadounidenses para un plazo de 12 meses, el fondo mancomunado ha permitido la constitución de una Alianza la Sociedad Civil para el SUN y el

<sup>1</sup> GNR <https://globalnutritionreport.org/media/profiles/v1.9.5/pdfs/papua-new-guinea.pdf>

<sup>2</sup> <https://scalingupnutrition.org/sun-supporters/sun-movement-multi-partner-trust-fund/sun-movement-pooled-fund-2018-2020/>

<sup>3</sup> [https://www.health.gov.pg/pdf/PM-SNPP\\_2018.pdf](https://www.health.gov.pg/pdf/PM-SNPP_2018.pdf)

<sup>4</sup> El proyecto del fondo mancomunado de SUN es una colaboración entre Save the Children, el Gobierno de Papua Nueva Guinea y la UNOPS.

nombramiento de un punto focal, con sede en el Departamento Nacional de Planificación. La Alianza tiene como objetivo garantizar que las organizaciones locales de la sociedad civil contribuyan a las políticas y los planes de acción en materia de nutrición, y al mismo tiempo abogar por fondos para poner en marcha y monitorear los compromisos ya asumidos en los planes de nutrición. La Alianza se formó con 39 miembros tanto a nivel nacional como provincial. Hasta ahora, la Unidad de Gestión de Proyectos ha celebrado reuniones ad hoc, pero el proyecto del fondo mancomunado está abogando por el establecimiento de una plataforma de partes interesadas coordinada por el punto focal de SUN.

## Elaboración de un plan de acción presupuestado

Otro hito es la elaboración de un Plan Nacional de Acción Estratégica en materia de Nutrición (2018-2022) con estimación de costos, que da prioridad a las intervenciones en materia de nutrición que se centran en los primeros 1.000 días de vida, el tratamiento de la malnutrición aguda y la mejora de las prácticas de alimentación de lactantes y niños pequeños: actualmente no hay programas nacionales que traten la malnutrición aguda severa, sino solo actividades fragmentadas que se llevan a cabo en unas pocas provincias seleccionadas. Otros enfoques sectoriales del Plan Nacional de Acción Estratégica incluyen programas para incentivar buenas prácticas de abastecimiento de agua y saneamiento y otros que promueven la diversidad de la dieta. Las actividades del plan abarcan los tres primeros de los objetivos de la Política Nacional de Nutrición (2016-2026): gobernanza, coordinación, comunicación, asociación, seguimiento y evaluación e investigación; desarrollo de capacidades en materia de nutrición, y prevención y tratamiento de la desnutrición. La alta prevalencia de sobrepeso y obesidad en el país no está siendo abordado actualmente a través del plan, pero en el futuro se integrará e incorporará en otros programas.

## Creación de vínculos subnacionales para fortalecer la coordinación

Uno de los aspectos más exitosos de la reciente campaña de promoción para la nutrición en Papua Nueva Guinea es la creación de los tan necesarios vínculos entre las partes interesadas de los gobiernos nacionales y subnacionales. Hasta la fecha, el liderazgo y la rendición de cuentas para la reducción de la malnutrición en el país han sido débiles, pero la atención se centra ahora en 6 de las 22 provincias en las que ahora se reforzará la coordinación multisectorial, la colaboración y las acciones conjuntas en materia de nutrición mediante la puesta en marcha del Plan Nacional de Acción Estratégica. La inclusión en la etapa de planificación de actores subnacionales, como los miembros de la Alianza SUN de la Sociedad Civil, ha contribuido a que los gobiernos provinciales se apropien de la nutrición y la dirijan, como se describe a continuación.

Las seis provincias objetivo se han seleccionado según diversos criterios (altos niveles de malnutrición, capacidad local, potencial para mejorar la diversidad de la dieta, etc.) e incluyen una serie de provincias de las tierras altas y costeras, todas con organizaciones de la sociedad civil activas, con el fin de informar el proceso común de aprendizaje. La Alianza ha colaborado con las autoridades provinciales (especialmente las autoridades sanitarias) en la realización de talleres de defensoría de la nutrición para organizaciones de la sociedad civil y responsables de la toma de decisiones a nivel de distrito en las provincias de Jiwaka y las Tierras Altas Orientales. Por ejemplo, en la provincia de Jiwaka, el trabajo con grupos de mujeres en estos talleres llevó al establecimiento de un comité provincial de nutrición, un modelo que se reproducirá en las demás provincias. Una parte importante de la labor de estos comités consiste en presentar propuestas de financiación a los gobiernos subnacionales para



Sesión sobre nutrición en la provincia de las Tierras Altas del Sur, con actividades diseñadas para ayudar a las madres a preparar comidas saludables utilizando productos frescos de los huertos

llevar a cabo actividades de nutrición. Se prevé que, a finales de 2020, los presupuestos subnacionales y nacionales incluyan partidas presupuestarias fiscales que financien directamente las actividades de la plataforma multisectorial especificadas en el Plan Nacional de Acción Estratégica.

## Dificultades presupuestarias

Bien que les développements infranationaux soient encourageants, une analyse du budget du gouvernement de 2018 en PNG a révélé que peu de fonds étaient actuellement alloués à la nutrition, ou dépensés à ce chapitre. De sérieux problèmes sont apparus ; par exemple, l'actuel PASNN, qui se concentre sur les objectifs 1 à 3 du NNP (2016-2026), coûtera plus de 120 millions de dollars. Il faut poursuivre les efforts de sensibilisation pour accroître les investissements en faveur des quatre autres objectifs du PNN (notamment la lutte contre les carences en micronutriments, la surcharge pondérale et l'obésité). Pour soutenir les efforts actuels déployés par l'intermédiaire du Fonds commun SUN, il est urgent d'obtenir des engagements politiques de haut niveau, culminant avec le financement du gouvernement et des bailleurs de fonds.

## Lecciones aprendidas

Si bien la evolución a nivel subnacional es alentadora, un análisis del presupuesto del gobierno nacional en 2018 reveló que poco se gastaba o se asignaba a la nutrición. Hay señales de serias dificultades; por ejemplo, el actual Plan Nacional de Acción Estratégica, que prioriza los objetivos 1 a 3 de la Política Nacional de Nutrición (2016-2026), costará más de 120 millones de dólares. Es necesario seguir abogando para aumentar las inversiones para los cuatro objetivos restantes de la Política (incluida la lucha contra la carencia de micronutrientes y el sobrepeso y la obesidad). Para mantener los esfuerzos actuales a través del fondo mancomunado de SUN, se necesitan urgentemente compromisos políticos de alto nivel que culminen en una financiación por parte de los gobiernos y los donantes.

## Próximos pasos

Se han definido una serie de medidas clave para el año 2020, aunque se necesitaran fondos, apoyo y orientación técnica adicionales para poder llevarlas a cabo. Los esfuerzos se centrarán en el establecimiento de una plataforma nacional de múltiples partes interesadas en nutrición y plataformas similares a nivel provincial; la elaboración de un marco de monitoreo y evaluación; el establecimiento de redes SUN en los ámbitos académico y empresarial, y la obtención de un aumento urgente de la inversión en nutrición por parte del gobierno y la comunidad de donantes.

# Adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático en la seguridad alimentaria y nutricional en Honduras



**José Lino Pacheco** es director de la Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional, Secretario de Coordinación General del Gobierno de Honduras y punto focal de SUN en el país.

**Susan Lopez** es especialista en Seguridad Alimentaria y Nutricional en la Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional y Secretaria de Coordinación General del Gobierno de Honduras.

**Adriana Hernandez** es profesora asociada de Nutrición Humana y Seguridad Alimentaria en el Departamento de Ciencias de la Alimentación de la Universidad de Zamorano, Honduras.

**Lucía Escobar** es representante del Programa de Nutrición del Programa Mundial de Alimentos de las Naciones Unidas, Honduras.

## Introducción

Honduras es un país centroamericano, con una población de más de nueve millones de habitantes que comprende nueve grupos étnicos diferentes. El hambre va en aumento y se estima que afecta a 1,4 millones de personas (2017)<sup>1</sup>. Casi uno de cada cuatro (23%) niños menores de cinco años presenta retraso del crecimiento; en las zonas más vulnerables, este porcentaje aumenta a uno de cada dos<sup>2</sup>. Al mismo tiempo, la rápida urbanización está provocando un aumento del consumo de alimentos procesados y una disminución de la actividad física, lo que contribuye al aumento de los niveles de sobrepeso y obesidad y al riesgo de enfermedades no transmisibles relacionadas con la nutrición. Aproximadamente el 51% de las mujeres de Honduras tienen sobrepeso o son obesas (2012)<sup>2</sup>.

Un alto porcentaje de la población vive en la pobreza (64%) o en la extrema pobreza (40%), y la mayoría de los extremadamente pobres viven en zonas rurales (69%)<sup>3</sup>. Honduras también tiene una alta vulnerabilidad al cambio climático<sup>4</sup> y se encuentra en lo que se llama el "Corredor Seco", una zona particularmente susceptible a sequías irregulares y de larga duración. El aumento de los efectos del clima ha dado lugar a nuevos desafíos; resultando en la necesidad de aumentar la resiliencia de la población para hacer frente a la desnutrición, el sobrepeso y la obesidad y las enfermedades no transmisibles.

## Políticas y planes para hacer frente al cambio climático

La principal política de Honduras que busca ayudar a la población a adaptarse a los efectos del cambio climático es el Marco de Políticas sobre el Cambio Climático. El documento incluye objetivos para la agricultura, el suelo y la seguridad alimentaria, así como para mejorar la resistencia de los cultivos y los pastos al estrés térmico e hídrico y prevenir o reducir la incidencia de plagas y enfermedades. Otros objetivos son la lucha contra la erosión del suelo, la pérdida de productividad y la desertificación, con vistas a preservar y mejorar la calidad nutricional de los alimentos.

Vinculado a esta política el Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático (2018-2030) da prioridad a la producción agroalimentaria y a la soberanía alimentaria, así como al fortalecimiento de los sistemas de alerta temprana y de gestión de riesgos frente a los fenómenos naturales extremos. El plan también se centra en la ampliación de la colaboración entre departamentos gubernamentales, el sector privado, el mundo académico, los organismos de las Naciones Unidas y las organizaciones no gubernamentales (ONG) internacionales y nacionales, con el objeto de maximizar los abordajes integrados y así aumentar la productividad de los pequeños agricultores y la generación de ingresos mediante sistemas alimentarios más sostenibles.

## Vinculación de las respuestas humanitarias y de desarrollo

En un contexto de creciente complejidad debido a la pobreza, la desnutrición, el aumento del sobrepeso y la obesidad, los efectos del cambio climático y un historial de emergencias por sequía, el gobierno y sus contrapartes están invirtiendo en soluciones más sostenibles para restablecer la base de recursos naturales, proteger a las comunidades contra las perturbaciones climáticas y predecir fenómenos meteorológicos extremos. Se considera que el fortalecimiento de la capacidad de resistencia y adaptación de los pequeños agricultores, cuyos rendimientos suelen ser inferiores a los de todos los demás productores de alimentos, es fundamental para prevenir el hambre y la malnutrición en Honduras. La peor sequía del país, ocurrida entre 2014 y 2016,



Los depósitos de agua con una red de distribución para el riego por goteo son estrategias gubernamentales para hacer frente a la sequía

Scarleth Duron, Euroson Occidente

<sup>1</sup> *The State of Food Security and Nutrition in the World* (2017). FAO

<sup>2</sup> <https://globalnutritionreport.org/resources/nutrition-profiles/latin-america-and-caribbean/central-america/honduras/#profile>

<sup>3</sup> Encuesta Permanente de Hogares de Propósitos Múltiples en Honduras (2017). Instituto Nacional de Estadísticas (INE).

<sup>4</sup> Índice de Riesgo Climático Global según (GermanWatch).

provocó una declaración de emergencia, con el objetivo de ayudar a las 280.000 familias más afectadas a través del Sistema Nacional de Gestión de Riesgos (SINAGER), formado por agencias gubernamentales y la red de ayuda humanitaria.

## La Alianza para el Corredor Seco

En 2014 se creó la Alianza para el Corredor Seco como parte de la aplicación de la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (2014-2022) y otras estrategias relacionadas con el cambio climático. El programa se centra en la reducción de la pobreza y la malnutrición mediante inversiones estratégicas en las comunidades vulnerables del Corredor Seco. Esta iniciativa liderada por el país, apoyada por donantes internacionales, está coordinada por la Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional, dependiente de la Secretaría de Coordinación General del Gobierno de Honduras, junto con las municipalidades del área a través de sus comités locales de emergencia, en los que participan diferentes sectores, ONG y grupos organizados locales.

Las actividades de la Alianza para el Corredor Seco incluyen el suministro de equipo, provisión de información y conocimientos a los pequeños agricultores, así como de tecnologías apropiadas y el desarrollo de capacidades de las organizaciones de agricultores en las comunidades y municipios de los 10 departamentos del Corredor Seco. Como consecuencia de la sequía de 2014-2016, el Ministerio de Agricultura y Ganadería también emprendió el Programa Presidencial de Cosecha de Agua, que construye embalses, tuberías y una red de distribución para el riego por goteo.

## Superposición de actividades

L'objectif principal de l'ACS est de sortir 50 000 familles de la pauvreté d'ici 2020 et de réduire le retard de croissance de 20 % chez les EM5 dans les communautés cibles (une analyse des données permettant d'atteindre cet objectif est en cours). Les activités ont été élargies pour inclure l'éducation nutritionnelle et l'hygiène à la maison, la production alimentaire et la génération de revenus, la construction de réservoirs d'eau et l'irrigation au goutte-à-goutte, l'assistance technique et la formation des producteurs, l'accès au crédit agricole pour les petits et moyens producteurs, et la prévention des grossesses chez les adolescentes grâce au renforcement des capacités des 10 départements cibles.

L'approche repose également sur la compréhension du fait qu'aucune activité ne suffit à elle seule à faciliter la transformation des petits exploitants, qui passent du statut d'agriculteurs de subsistance, très vulnérables aux chocs et aux stress climatiques, à celui de producteurs de surplus intégrés dans les systèmes de marché locaux et régionaux et résistants aux chocs.

El objetivo principal de la Alianza para el Corredor Seco ha sido sacar de la pobreza a 50.000 familias para el año 2020 y reducir en un 20% el retraso del crecimiento en niños menores de cinco años en las comunidades receptoras (actualmente se está realizando el análisis de datos para la consecución de este objetivo). Las actividades se ampliaron para incluir la educación nutricional y la higiene en el hogar, la producción de alimentos y la generación de ingresos, la construcción de depósitos de agua y el riego por goteo, la asistencia técnica y la capacitación de los productores, el acceso al crédito agrícola para los pequeños y medianos productores y la prevención del embarazo en las adolescentes mediante el fortalecimiento de las capacidades en los 10 departamentos seleccionados.

El enfoque se basa también en la idea de que ninguna actividad por sí sola basta para facilitar la transformación de los pequeños agricultores, para pasar de ser agricultores de subsistencia, muy vulnerables a choques y tensiones climáticas, a ser productores



Un pequeño productor con nueva tecnología que está ayudando a mejorar la calidad y la productividad de los cultivos

Scarleth Duron, Euroson Occidente

excedentarios, integrados en los sistemas de mercado locales y regionales y resistentes a las perturbaciones.

Las actividades realizadas se basan en los siguientes principios:

- Centrarse en las poblaciones más vulnerables y con mayor inseguridad alimentaria.
- Establecer asociaciones eficaces.
- Comprender, definir y tener en cuenta los vínculos entre riesgos climáticos, riesgos no climáticos, nutrición y seguridad alimentaria.
- Integrar la restauración del medio ambiente y la gestión de los recursos naturales en las estrategias y en los esfuerzos de adaptación al cambio climático.
- Incluir una perspectiva de género, protección social y nutrición.

Las actividades de nutrición incluyen la educación sobre salud, higiene y nutrición para transmitir mensajes clave que promuevan un estilo de vida saludable. También se promueve la diversificación de los cultivos de alto valor nutritivo. Con el fin de prevenir la malnutrición debida a carencias en micronutrientes, también se promueve la producción y el acceso a alimentos de alto contenido de micronutrientes (maíz, frijoles y batatas biofortificados). Muchas de esas actividades, incluidas la capacitación y las medidas para mitigar los efectos del cambio climático, se llevan a cabo a nivel comunitario, utilizando plataformas ya existentes, como asociaciones locales (grupos de mujeres rurales, viviendas rurales, monitores de nutrición infantil, voluntarios de salud) y dirigentes comunitarios (representantes de comisiones del agua, miembros de comités locales de emergencia, asociaciones de padres de alumnos, etc.), que brindan la oportunidad de demostrar los resultados a otras familias para fomentar cambios en cultivos y hábitos alimentarios.

## Desafíos y próximos pasos

Los fondos para la gestión de las cuencas fluviales del Corredor Seco son insuficientes, lo que hace necesario abogar para conseguir una mayor financiación. Entre otros temas cabe mencionar la necesidad de sensibilizar y difundir cuestiones relacionadas con el cambio climático y la gestión integrada de los recursos hídricos a nivel nacional y local, así como fortalecer los mecanismos de diálogo entre los actores del cambio climático tanto en el sector público como en el privado. Un problema añadido es la falta de datos para medir el impacto de estas diversas actividades relacionadas con el cambio climático y, consecuentemente, su eficacia en la reducción de la malnutrición.

Se está planificando una segunda fase del programa de la Alianza para el Corredor Seco, condicionada a la financiación de contrapartes nacionales y externos. También hay planes para incorporar las medidas de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos en los planes de desarrollo regionales y municipales.

# El Salvador: de la estrategia nacional de nutrición a la implementación local



**Dáysi de Marquez** es Directora Ejecutiva del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional y anteriormente punto focal de SUN para El Salvador.

**Francisca Gomez Cisterna** es especialista en políticas de la Secretaría del Movimiento SUN.

Este artículo se basa en las conclusiones de las entrevistas con las partes interesadas realizadas en El Salvador como parte de un estudio en profundidad del país para apoyar el examen de mitad de período del Movimiento SUN. El informe final estará disponible en el sitio web del Movimiento SUN en breve.

## Cuadro 1 Políticas, estrategias y programas de El Salvador que priorizan la seguridad alimentaria y nutrición

- 2011: Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (2011-2015)
- 2012: Plan Estratégico para la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (2013-2016)
- 2013: Aprobación de la Ley de Lactancia Materna y la Política de promoción, apoyo y protección de la lactancia materna
- Plan para la reducción de las carencias de micronutrientes y estrategia para el tratamiento de la malnutrición infantil en los 100 municipios más pobres del país
- Estrategia de educación y comunicación social para el cambio de comportamiento
- Plan para la agricultura familiar y el empresariado rural para la seguridad alimentaria y nutricional
- 2017: Regulación de alimentos saludables en los comedores escolares
- 2017: Inauguración del Observatorio de vigilancia, alerta temprana, vigilancia y evaluación de la seguridad alimentaria y la nutrición
- 2018: Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutrición (2018-2028)



Fabricio Gabriel disfruta de una comida hecha por su madre, beneficiaria de un programa de resiliencia, en su casa de Calavera, El Salvador

## Introducción

Limítrofe con Guatemala y Honduras, El Salvador es el país más pequeño y más densamente poblado de América Central, con una población de 6,4 millones de habitantes. Tiene un bajo crecimiento económico (2,3%) y una deuda pública alta y creciente (70% del producto interno bruto o PIB): el 29% de la población sigue viviendo en la pobreza (sobre la base de un umbral de pobreza de 5,5 dólares por persona y día)<sup>1</sup>.

En lo que respecta al desarrollo, el país ha avanzado en la consolidación de la democracia y la paz desde el final de la guerra civil en 1992 y en la mejora en los resultados del desarrollo humano, principalmente mediante la ampliación del acceso a la atención de la salud y la educación. Sin embargo, la pobreza y la desigualdad, junto con altísimos niveles de violencia y la consiguiente inseguridad (El Salvador tiene una de las tasas de homicidio más altas del mundo) siguen empujando a miles de personas a abandonar el país cada año. Las sequías recurrentes, que aumentan con el tiempo, también limitan el desarrollo y han tenido consecuencias desastrosas en la producción básica de maíz y frijoles entre los pequeños agricultores.

## Aumento del sobrepeso y la obesidad

Durante el último decenio, El Salvador ha realizado progresos constantes en la reducción de la inseguridad alimentaria y la malnutrición. La prevalencia del retraso en el crecimiento en niños menores de cinco años ha disminuido del 19% al 14% entre 2008 y 2014<sup>2</sup>. Aunque la prevalencia de la emaciación sigue siendo baja (2%), se ha producido un aumento del sobrepeso en esa franja de edad (6%)<sup>2</sup>. Además, la población adulta también se enfrenta a una carga de malnutrición: el 23% de las mujeres en edad de procrear padecen anemia y el 29% de las mujeres y el 19% de los hombres tienen obesidad, con el consiguiente aumento de las enfermedades crónicas no transmisibles relacionadas con la nutrición, como la diabetes<sup>2</sup>. En 2017, el costo de la doble carga de la malnutrición se estimó en 2.500 millones de dólares, equivalente al 10% del PIB<sup>3</sup>.

## El Salvador y el Movimiento SUN

El país se unió al Movimiento SUN en septiembre de 2012 con una carta de compromiso del Ministerio de Salud y del Director del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CONASAN). El Consejo ha ido adquiriendo poder de convocatoria ante diferentes instituciones gubernamentales y partes interesadas no gubernamentales (organismos de las Naciones Unidas, donantes y organizaciones de la sociedad civil). En 2014, el nuevo gobierno

<sup>1</sup> [www.worldbank.org/en/country/elsalvador/overview](http://www.worldbank.org/en/country/elsalvador/overview)

<sup>2</sup> <https://globalnutritionreport.org/resources/nutrition-profiles/latin-america-and-caribbean/central-america/el-salvador/#profile>

<sup>3</sup> <https://www.wfp.org/publications/2017-cost-double-burden-malnutrition-social-and-economic-impact> <https://es.wfp.org/publicaciones/el-costo-de-la-doble-carga-de-la-malnutricion-el-salvador>



Una familia comparte una comida nutritiva que consiste en sopa de pollo; sin embargo, la pobreza rural en El Salvador suele dar lugar a una falta de diversidad en la dieta

WFP/Rein Skallerud

ratificó y aprobó la Política y el Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutrición, fortaleciendo el CONASAN y su brazo técnico, el Comité Técnico de Seguridad Alimentaria y Nutricional, para que supervisaran la aplicación de la política y la puesta en marcha del plan durante el período 2014-2019.

### Prioridad a los municipios con una doble carga elevada

El país ha logrado reducir considerablemente el retraso del crecimiento como resultado de la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Sin embargo, el *Censo Nacional de Peso y Talla en escolares de primer año* (niños de 6 a 9 años de edad) efectuado en 2016, reveló que el 31% tenía obesidad o sobrepeso (la obesidad era del 14% y el sobrepeso del 17%) y el 9% padecía retraso del crecimiento. Los resultados del censo fueron cruciales para definir los programas e intervenciones, ya que permitió priorizar los municipios con doble carga elevada para su implementación a partir de 2017. Desde entonces se ha reformulado la ampliación de la estrategia y el modelo de implementación, teniendo en cuenta los nuevos datos por municipio sobre retraso del crecimiento y obesidad y sobrepeso.

El CONASAN comenzó a implementar el Plan Estratégico Nacional (2013-2016) a nivel departamental. El objetivo era crear plataformas multisectoriales y de múltiples partes interesadas a nivel subnacional (departamental y municipal) para ejecutar planes subnacionales reproduciendo el modelo nacional.

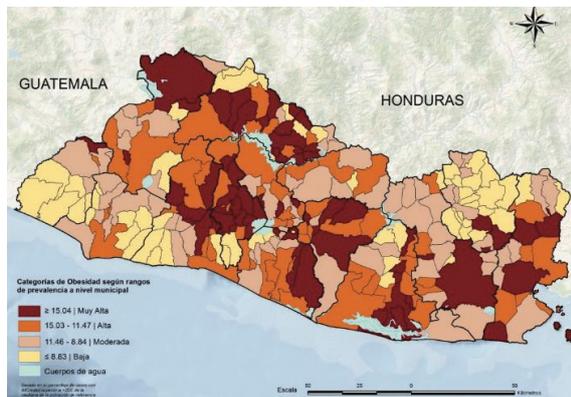
### Ejecución a nivel subnacional

En 2014, el CONASAN puso en marcha el primer Comité Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional (CODESAN) y cinco comités municipales (COMUSAN) en zonas con alta prevalencia de retraso del crecimiento en niños en edad escolar.

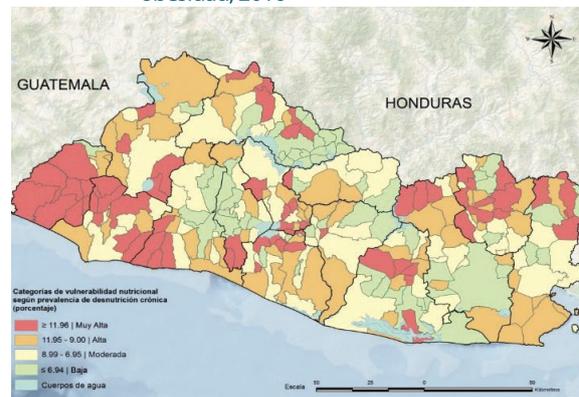
El CODESAN, un ejemplo de colaboración multisectorial y entre múltiples partes interesadas, está integrado por el gobernador local y representantes de unidades de servicios básicos de salud, de los departamentos de Agricultura y Educación y otras instituciones gubernamentales, del Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer, de ONG locales, de la iglesia y de asociaciones de agricultores. Las principales funciones del comité consisten en diseñar y aplicar un plan presupuestado de nutrición sobre la base de un análisis de la situación, concienciar sobre la importancia de la nutrición, aplicar el plan, monitorearlo y evaluarlo y, por último, validar la lista de familias beneficiarias de las actividades del programa. En el departamento de Chalatenango se llevó a cabo una prueba piloto con el primer plan de acción multisectorial municipal de nutrición, que luego se adaptó, en términos de acciones específicas, en otros departamentos (véase la figura 2). Desde 2014, se han implantado CODESAN en siete departamentos (que representan la mitad de todos los departamentos del país). Dependiendo del departamento o municipio y de los resultados del censo, estos comités deciden si aplican o no las intervenciones en casos de doble carga.

**Figura 1** Mapas utilizados para determinar cuáles son los municipios con doble carga

**Mapa 1** Clasificación de los municipios donde hay retraso del crecimiento, 2016



**Mapa 2** Clasificación de los municipios donde hay obesidad, 2016



Fuente: Censo nacional de peso y talla en escolares de primer año (2016). [www.conasan.gov.sv/11-05-2017conasan-resumen-de-resultados-iv-censo-nacional-de-peso-en-escolares-de-primer-grado-de-el-salvador-mayo-2016/](http://www.conasan.gov.sv/11-05-2017conasan-resumen-de-resultados-iv-censo-nacional-de-peso-en-escolares-de-primer-grado-de-el-salvador-mayo-2016/)

Análogamente, los COMUSAN están integrados por representantes del ayuntamiento, del gobierno central y del departamental, de las partes interesadas de la comunidad, de ONG locales, de la iglesia, de asociaciones de mujeres y de agricultores y todos los agentes de implementación. Dentro del Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutricional, las actividades departamentales y municipales en materia de nutrición de las ONG deben registrarse en esos niveles. Se han establecido procedimientos de supervisión y evaluación para registrar las intervenciones en materia de nutrición y sus beneficiarios, proporcionando un registro único de todos los miembros de las familias para todos los sectores. Los COMUSAN han utilizado estos datos para desarrollar un sistema de monitoreo de las familias vulnerables a la inseguridad alimentaria o nutricional, estableciendo un instrumento de seguimiento del registro para un uso más eficiente de los recursos entre los proveedores de servicios.

### Factores clave para el éxito y lecciones aprendidas

Las partes interesadas subnacionales señalaron varios factores contributivos al fortalecimiento de la nutrición a nivel local. En particular, la creación de los COMUSAN y el diseño de un plan operativo con intervenciones que incluya un plan claro de monitoreo y evaluación, la puesta en marcha de un sistema local de registro e información, y el cálculo de los costos de las inversiones necesarias para su desarrollo y sostenibilidad. Un mandato claro para un proceso de planificación participativa a nivel subnacional facilitó la alineación de todas las partes

interesadas a un conjunto de resultados comunes mediante la apropiación y el liderazgo nacional del punto focal de SUN. Además, la responsabilidad compartida entre el gobierno y las ONG interesadas, incluidos los dirigentes locales, también dio lugar a mecanismos de rendición de cuentas y ayudó a mantener los compromisos durante los cambios de gobierno.

Entre las lecciones aprendidas de esta estrategia de ejecución se encuentran la importancia del poder de convocatoria del CONASAN a lo largo del proceso, así como el continuo apoyo político desde el nivel ejecutivo nacional.

### Retos pendientes

Los retos para el futuro radican en conseguir la participación de las partes interesadas más importantes, como sería el sector privado, debido a la falta de marcos jurídicos que obliguen a la participación; en la creación de mecanismos para coordinar los sectores a diferentes niveles; y la falta de recursos financieros, del nivel nacional al local, que fortalezcan las plataformas subnacionales, así como las dependencias técnicas para apoyar la ejecución de los planes locales de nutrición.

La creación de plataformas locales multisectoriales y de múltiples interesados para la seguridad alimentaria y la nutrición con miras a una ejecución eficiente, junto con la generación de datos sobre nutrición, los sistemas de monitoreo y el empoderamiento y la sensibilización de la comunidad siguen siendo una inversión a largo plazo para el país y las comunidades necesitadas que se enfrentan a múltiples formas de malnutrición en El Salvador.

Figura 2 Plan de acción municipal para Las Vueltas, Chalatenango



# Recursos en línea

## Conjunto de herramientas SUN sobre plataformas de múltiples interesados para la nutrición

Este nuevo conjunto de herramientas, desarrollado por el Instituto de Estudios sobre Desarrollo del Reino Unido, guía a los usuarios a través del proceso de creación o mejora de las plataformas de múltiples partes interesadas para la nutrición a nivel nacional. Contiene herramientas para ayudar en cada paso del proceso: desde cómo establecer y organizar las plataformas, haciéndolas más efectivas e involucrando a las partes interesadas, hasta estudios de casos de países.

<https://msptoolkit.scalingupnutrition.org/>

## Asumiendo compromisos para la Cumbre de Tokio sobre la Nutrición para el Crecimiento en 2020 (N4G Summit)

Esta guía (*Commitment-Making Guide*) proporciona herramientas y recursos para que los países conviertan los objetivos mundiales y nacionales en compromisos y medidas nacionales claros y concretos, de los que se pueda responsabilizar a quienes los formulan. Este recurso es particularmente útil a medida que se acerca la Cumbre N4G [https://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2019/11/N4G-Commitment-Guide\\_web.pdf](https://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2019/11/N4G-Commitment-Guide_web.pdf) Vea también <https://nutritionforgrowth.org>

## Cursos gratuitos en línea

- Inscríbese en <https://agora.unicef.org> para seguir cursos en línea sobre temas de nutrición, por ejemplo, sobre la programación para la alimentación del lactante y del niño pequeño y la programación para la primera infancia sobre el terreno.
- Los cursos de libre acceso de la Escuela de Higiene y Medicina Tropical de Londres (LSHTM, por sus siglas en inglés) exploran los vínculos multisectoriales entre agricultura, nutrición y salud <https://www.lshtm.ac.uk/study/courses/short-courses/free-online-courses/agriculture-nutrition-health> y la programación para la obtención de resultados en materia de nutrición. <https://www.lshtm.ac.uk/study/courses/short-courses/free-online-courses/programming-nutrition-outcomes>
- El Global Health eLearning Centre (Centro de Aprendizaje Electrónico sobre la Salud Mundial) ofrece cursos destinados a aumentar los conocimientos en diversas áreas técnicas, incluidos el cambio social y de comportamiento para la nutrición. <https://www.globalhealthlearning.org/fr/program/nutrition>

## Curso de liderazgo

*Transformar la nutrición en África Occidental: El curso para francófonos de Pruebas empíricas para la formulación de políticas y programas* es el segundo de dos cursos diseñados específicamente para fortalecer el liderazgo en entornos multisectoriales. La capacitación de cinco días, que se impartirá mayormente en francés, tendrá lugar en noviembre de 2020 en Dakar (Senegal). <https://westafrica.transformnutrition.org/learning/transforming-nutrition-in-west-africa-evidence-for-policy-and-programming-for-francophones>

## Último informe sobre la nutrición en el mundo

La malnutrición afecta a diferentes personas de diferentes maneras, dependiendo de factores como los ingresos, la ubicación, el sexo y la edad. En reconocimiento de ello, el informe sobre la nutrición en el mundo de 2020 (2020 Global Nutrition Report) se centrará en la equidad y desentrañará el papel de las desigualdades con el fin de acabar con la



malnutrición en todas sus formas. **Inscríbese** para recibir el paquete inicial, que incluirá los mensajes clave del informe, los activos de los medios sociales y una copia del comunicado de prensa mundial.

## Estudio de programas multisectoriales de nutrición a nivel subnacional

Para acompañar seis estudios de casos de países publicados anteriormente, ENN publicó otros dos estudios, con videos adjuntos, sobre Zimbabwe y las Filipinas. Con el fin de posicionar este conjunto de pruebas dentro de una base de conocimientos más amplia, ENN realizó una revisión de la literatura sobre el tema y resumió las principales tendencias emergentes de los ocho estudios de caso en una síntesis final. Para obtener una breve reseña de los estudios de casos, vea la sinopsis <https://www.ennonline.net/mediahub/video/trailermsp2020>

Antes de la Reunión Mundial de SUN 2019, ENN elaboró una serie de documentos de síntesis sobre temas clave que fueron publicados en *Nutrition Exchange* y *Field Exchange*, durante los últimos cuatro años del proyecto de Gestión del Conocimiento SUN. Los cinco resúmenes abarcan:

1. Creación de un entorno propicio para la ampliación de programas y actividades
2. Uso de mecanismos de SUN para impulsar la ampliación
3. Ampliación de actividades específicas de nutrición
4. Ampliación de actividades que tienen en cuenta la nutrición
5. Programación de la nutrición en estados frágiles y afectados por conflictos

Un récent <https://www.ennonline.net/mediahub/podcast/fexnexsynthesisbriefs> a été enregistré pour explorer ces documents de synthèse.

The 2019–2020 Global Nutrition Report is launching on 12 May 2020

Sign up to receive your copy [globalnutritionreport.org](http://globalnutritionreport.org)

Image: Silvio Di Giovanni/Pixabay

The next Global Nutrition Report will unpack the role of inequities in ending malnutrition in all its forms.



ENN



**ENN**  
2nd Floor, Marlborough House, 69 High Street,  
Kidlington, Oxfordshire, OX5 2DN  
Tel: +44 (0)1 865 324996 Email: [office@enonline.net](mailto:office@enonline.net)  
Charity registration no: 1115156. Company registration no: 4889844

Para suscribirse a Nutrition Exchange:  
[www.enonline.net/nex](http://www.enonline.net/nex)

